

Etats d'âme...

Que de messages nous interpellent en ce début d'année : du « Indignez-vous » d'un jeune de 93 ans, au coup de blues des Français qui seraient les champions du monde du pessimisme, en passant par la pénurie d'ingénieurs annoncée par Yves de Chaisemartin, PDG d'Altran, en couverture du premier numéro de l'année de Challenges.

Des états d'âme bien français qui doivent conforter dans leurs choix certains de nos camarades en ce moment à l'étranger ou faire sourire ceux qui se sont lancés dans la création de leur entreprise...

Et puis les émeutes au Maghreb, pays d'origines et/ou de résidences d'autres nombreux camarades et la crise qui n'en finit pas de secouer nos certitudes...

Alors la Newsletter dans tout cela ? Comment se positionner ? Cocon corporatiste ou fenêtre sur le monde ? Sans oublier qu'elle est animée par des bénévoles dont le moteur principal est la gratification d'être lus.

L'équipe de rédaction a aussi eu des états d'âme en 2010, quand votre réactivité à nos sollicitations pour témoigner, dialoguer, participer fut un peu molle. Souvenez-vous, en septembre, une seule réponse à notre appel à candidature pour renforcer l'équipe de rédaction !

Et puis le soleil des 800 réponses au « compteur de lecteurs » habilement placé dans le cœur de la Newsletter de novembre. Un

écho dont nous avons besoin, où vous nous avez dit que nous étions en train de construire un rendez-vous mensuel à la fois attendu et complice et un carburant pour que nos plumes soient encore plus véloces et curieuses en 2011 !



Il ressort de vos mails que la Niouze doit être un instrument à 2 cordes : une corde qui joue sur l'appartenance à un club et se nourrit de liens construits durant la période privilégiée passée à l'école ; liens que la Newsletter renoue, ravive et conforte. Cette corde semble être particulièrement appréciée par nos camarades à l'étranger.

Une seconde corde plus rationnelle qui répond à vos attentes d'informations sur les activités des associations (l'agenda), de confrontations d'expériences (les parcours), de réflexion sur des thèmes ouverts (le libre propos). Alors la Newsletter : Cocon corporatiste ou fenêtre sur le monde ? Les deux mon général ! Car pour que ces deux cordes ne soient pas trop dissonantes, il faut que l'archet donne le ton.

Nos petites émotions d'anciens élèves privilégiés, dont nous aurions tort de nous priver, risqueraient d'être un peu ridicules sans une mise à distance, un regard critique, une prise de recul que seul peut donner l'humour et parfois la dérision. C'est le ton que nous essaierons de garder en 2011 en nous appuyant sur l'apport de sang jeune de quatre nouveaux membres de l'équipe : Frédéric Galmiche (N03), Auxence Gros-Borot (P08), Morgan Hermand Waiche (P02) et Aurélien Vattré (P09).

Nous revendiquons même le droit d'avoir ce même regard sur nos associations car sans liberté de blâmer...

Pour ce numéro de janvier, nous vous proposons :

Clubs professionnels

Jeudi 20 janvier

Conférence : **club Mines Finance** : Peut-t-on dédramatiser les Hedge Funds et leurs gérants ? animée par **Christophe Chouard** directeur commercial de HDF Finance et Jean-François Bouilly, président fondateur de Latitude Capital Management, à l'École MINES ParisTech à 18h30. [Renseignements et inscriptions](#)

Lundi 31 janvier

Conférence : **club Mines Environnement et développement Durable** en partenariat avec le club Essec Énergie et Développement Durable Bien-être et développement durable : les préconisations du rapport Stiglitz avec **Jean-Philippe Cotis**, Directeur général de l'INSEE à la Maison des Essec à 18h30. [Renseignements et inscriptions](#)

Intermines Carrières

Jeudi 20 janvier

Atelier : Donner une vraie et bonne image de vous animé par **Aude Roy** - Coach consultante en image personnelle et professionnelle à Intermines à 18h30. [Renseignements et inscriptions](#)

Mardi 25 janvier

Atelier : Oser s'affirmer en situation professionnelle animé par **Nathalie Guégan**, coach certifiée Transformance à Intermines à 14h30 [Renseignements et inscriptions](#)

Mardi 1^{er} février

Atelier : Se démarquer en 2 mn top chrono animé par **Jean-François Zveguintzoff**, coach en évolution professionnelle à Intermines à 14h30 [Renseignements et inscriptions](#)

Mercredi 2 février

Atelier Intermines Carrières et ESCP : Dopez la réussite de vos candidatures spontanées animé par **Isabelle d'Humières**, dirigeante de Cap9, cabinet spécialisé dans le passage de Cap9 professionnel à ESCP Europe à 9h. [Renseignements et inscriptions](#)

. Une nouvelle mise en page plus vitaminée et plus professionnelle grâce à l'investissement fait par Intermines du logiciel InDesign.

. les vœux de Jean-François Macquin, Délégué général d'Intermines qui revient sur les grands moments de 2010 et présente les orientations pour 2011. Il insiste à raison sur la fragilité de nos associations dont le large éventail d'activités et de services qu'elles proposent manque encore trop d'animateurs pour être pérennisé.

. Un livre propos sur la Belgique, dont la situation nous interpelle au moment où les solidarités en Europe sont de plus en plus sollicitées

. Des Brèves de « compteur », un pot pourri de vos réponses à l'appel de novembre... y-a pas de mal à se faire du bien !

Bonne lecture et tous nos vœux pour 2011.

* * *

Les vœux de Jean-François Macquin, Délégué général d'Intermines

2010 est déjà passé sans s'arrêter et nous voici en 2011. Que retiendrons-nous de l'année écoulée ?

- Tout d'abord que le nombre de mineurs, tous diplômés confondus y compris les élèves, est de 19651 dont 13783 accessibles par e-mail mais malheureusement 17% d'entre eux sont perdus de vue. Les Ingénieurs civils sont au nombre de 16167 dont 11953 ont un mail (74%) mais 2216 (14%) ne sont plus joignables et 2098 (13%) n'ont pas (encore) d'e-mail. Nous lançons à toutes les promotions un avis de recherche !!!

- Un somptueux cocktail Intermines chez Saint-Gobain auquel ont assisté 340 camarades.

- Une conférence riche et vivante à la Maison de l'Amérique Latine : Brésil : éternel pays du futur ou l'une des grandes puissances du XXI^e siècle ?

- La réunion annuelle du 2 octobre avec la plupart des bénévoles qui animent le réseau des Mines. A noter la richesse des échanges.

- La Revue des Ingénieurs et la Newsletter qui, chacune dans son style, ne cessent d'évoluer et dont les responsables sont confortés par les réactions sympathiques et parfois stimulantes que vous leur envoyez.

- Des Clubs qui veillent à innover dans leurs activités comme Mines Stratégie, Développement Durable... avec cependant une exception : Mines Automobile totalement à l'arrêt.

- Intermines Carrières a fait participer plus de 700 personnes à ses ateliers et conférences, en sensible renouvellement. Intermines est aussi officiellement « organisme de formation ».

- Les Groupes Régionaux et Internationaux qui entretiennent localement le réseau des Mineurs en liaison fréquente avec d'autres associations d'anciens de Grandes Écoles.

- Un site dont certains ont déjà pu voir l'évolution à travers l'accès via le Smartphone de la Pomme et les possibilités de géolocalisation... mais ce n'est qu'un début.

Tout ceci peut sembler bel et bon, passionnant, mais soyez conscients que la vie de ce réseau ne tient que par la volonté et le bénévolat de quelques-uns qui donnent de leur temps.

Toute notre organisation est donc fragile. De nouveaux bras et cerveaux sont les bienvenus dans tous les domaines (Clubs, Groupes géographiques, Revue, Système d'information...) Intermines et les associations vous ouvrent les bras, solidarité oblige. Vous êtes attendus, des contacts nombreux et des activités intéressantes s'offrent à vous...

Grand merci à tous les bénévoles.

Alors pour 2011 une bonne dose d'énergie et d'optimisme. Nous avons tous rêvé d'une rénovation du site des Associations et d'Intermines... Elle arrive. Vers mi 2011 sa naissance est annoncée. Une large consultation auprès de toutes les générations de Mineurs sur les fonctionnalités désirées est déjà bien avancée.

Mais comme ingénieur soucieux de la régression importante et continue de la part de l'industrie dans notre PIB, ce qui génère des déséquilibres importants, je souhaiterais vivement qu'avec nos



modestes moyens et nos capacités collectives d'innovation, nous puissions contribuer à inverser cette tendance. Les diverses composantes du réseau des Mines, les clubs en particulier, se doivent d'y participer. Peut-on aussi souhaiter que ce sujet fasse l'objet d'un

large débat en 2011 ?
Le Comité Directeur d'Intermines se joint à moi pour vous souhaiter une riche année 2011, une santé de fer et beaucoup de réussite dans tout ce que vous allez entreprendre.

* * *

A GENDA

Jeudi 10 février

Conférence : Négocier avec son employeur en position de force : 10 principes à respecter - 10 erreurs à éviter, animée par **Thierry Krief**, fondateur de NegoAndCo (conseil en négociation), à l'École MINES ParisTech à 18h30.

[Renseignements et inscriptions](#)

CinéMaclub

Mardi 18 janvier

Film «Chérie je me sens rajeunir» de **Howard Hawks** (1952) à 20h15 au Grand Action. [Détail et inscriptions](#)

École de Saint-Étienne

Vendredi 11 février

Journée avec deux événements :
Remise du Prix «Challenge Innovation» à Saint-Étienne, 2^e édition qui récompense 2 projets de création d'entreprise et Remise des diplômes aux ingénieurs de spécialité «Génie Industriel» ISTP/ENSMSE.

XMP au féminin

Jeudi 20 janvier

Soirée passionnante au cours de laquelle **Robert Branche** (Ponts79) et **Jérôme Fessard** (Ponts79) interviendront sur le thème : Comment Diriger avec l'Incertitude, Regards Croisés d'un Dirigeant et d'un Consultant, à la Maison des Ponts. [Renseignements et inscriptions](#).

Mardi 8 février

Soirée «Doubles carrières et parentalité» : Comment concilier toutes les facettes de sa vie : familiale, professionnelle, associative, conjugale? Comment adapter ses choix en fonction des différentes phases de sa vie ? Où nous aurons le plaisir d'accueillir **Julie et Damien Lorton**, parents de trois enfants. A 19h à la Maison des Ponts. [Renseignements et inscriptions](#).

XMP Entrepreneur

Lundi 24 janvier

Réunion ouverte à tous à la Maison des X avec à 18h un exposé de **Thibault Lasserre** et à 18h45 un témoignage de **Stéphane Ragusa** (X89), suivi d'un cocktail.

[Renseignements et inscriptions](#).

Faut-il retourner le Lion de Waterloo ?

Olivier Thiele (E99) a passé 17 ans dans le « plat pays » avant de poursuivre ses études à Paris puis à Saint-Étienne. Il travaille aujourd'hui à Londres en tant que responsable financement de projets pour un grand groupe de construction.



La légende populaire veut que le Lion de Waterloo, monument commémorant la victoire des Alliés contre les troupes napoléoniennes, soit orienté vers l'ennemi de l'époque : la France. Le Lion devait alors intimider et dissuader de toute nouvelle incursion.

Les amis d'un jour étant parfois les ennemis du lendemain (et inversement), certains politiques belges envisagent aujourd'hui ouvertement la fin de la Belgique, voire le rattachement de la Wallonie à la France.

Alors la crise linguistique que traverse la Belgique va-t-elle conduire à retourner le Lion de Waterloo et l'orienter vers le Nord et le nouvel « ennemi » des Wallons : les Flamands ?

Soyons clairs, malgré les menaces et coups de bluff, le scénario d'une scission est hautement improbable pour diverses raisons.

Economiques d'abord .

Un des principaux obstacles à la scission du Royaume est la dette publique de l'État fédéral (près de 100% du PIB). S'il sera très difficile de la répartir de façon équitable entre la Wallonie et la Flandre, il sera quasi-impossible de rendre la dette émise par les nouvelles entités crédibles auprès des investisseurs, entraînant des taux d'intérêt insoutenables.

Par ailleurs, dans l'hypothèse d'une séparation, les Flamands auraient à abandonner la capitale du pays, Bruxelles, très majoritairement francophone bien que géographiquement enclavée en Flandre, qui s'allierait à la Wallonie. La Flandre perdrait alors sa vitrine et le moteur de sa croissance alors que l'ensemble « Wallonie-Bruxelles » serait tout juste viable d'un point de vue économique et social et souffrirait d'un handicap majeur en terme de chômage. Une situation « perdant-perdant » en résumé.

Politiques surtout.

Une scission de la Belgique serait surtout intolérable pour les institutions européennes qui ont leur siège à Bruxelles. L'avenir de la Flandre et de l'ensemble « Wallonie-Bruxelles » ferait plus que désordre et poserait bien des questions : le traité de Lisbonne n'envisage pas le scénario de la scission d'un état membre et les nouvelles entités issues de la Belgique, pourtant membre fondateur de l'Union Européenne, auraient à formuler une demande d'adhésion, obtenir l'aval des autres états membres et renégocier leur entrée dans l'euro !

Ce précédent pourrait également pousser d'autres minorités à exiger l'indépendance...

Malgré le différend linguistique, la majorité des Belges reste très attachée à l'existence de leur pays (moins de 15% sont favorables à son éclatement, y compris en Flandre) et voient dans le scénario de la scission des querelles politiciennes.

L'hypothèse de la séparation devrait donc rester à l'état de slogan et l'émission « Bye Bye Belgium¹ », diffusée par la première chaîne belge de télévision, un canular et non une prémonition.

Pour autant rien ne dispensera la Belgique de profondes réformes notamment relatives à la politique sociale du royaume.

¹ En décembre 2006, la RTBF avait interrompu ses programmes pour annoncer que la Flandre avait proclamé son indépendance et que la Belgique n'existait plus. Il s'agissait en fait d'un canular mais de nombreux Belges avaient alors cru à la scission du pays.

* * *



Brèves de compteur

De : Marianne Espinassous (P00) <marianne_espinassous@yahoo.fr> : Bien pour les témoignages, cela est plus à sa place que dans la revue. Et l'agenda est toujours vraiment bien, pour d'un coup d'œil savoir l'actualité des clubs et de l'Ecole.

De : Chrystel Coassin (N95) <coassin@hotmail.com> Voilà, j'ai lu le début. En commentaire, je dirai que le terme "Alumni" est aussi mal trouvé que le terme "ParisTech". Mais bon, l'anglais doit gagner (c'est du latin ?... la belle excuse...). Et une pensée pour Claude Chambon, qui m'a donnée les seuls cours passionnants de mes années nancéiennes. Merci Monsieur. Et cette newsletter me plaît de plus en plus.

De : Jean-Claude Taillandier (N74) <jctailandier@infonie.fr> : Je lis votre lettre, que je trouve très bien faite. C'est un coup de nostalgie sur le passé, puisque l'école c'était il y a quelques temps. Et puis je confirme la devise « Apprendre à apprendre », puisque je continue à apprendre et découvrir des missions nouvelles.

De : Marina Carlier (P96) <marina.carlier@onetoonecp.com> Merci beaucoup pour votre newsletter qui nous permet de rester en contact avec l'école et le réseau « d'anciens » malgré la distance. Marina Carlier, diplômée depuis 11 ans, 11 années passées hors de France.

De : Antoine Lacroix (N91) <antoine.lacroix@sodern.fr> Lecteur régulier. Intéressant. Surtout les carrières un peu atypiques.

De : Thierry Trouvé (CM80) <thierry.trouve@elengy.com> Bravo également à nos 2 camarades parisiens qui viennent de s'engager ! Amicalement.

De : Philippe Ducom (P86) <philippe.ducom@exxonmobil.com> Merci du Japon. Votre / notre « newsletter » mensuelle me permet de rester en contact avec l'École.

De : Anthony Lecoent (P95) <anthony.lecoent@antelio.com> Mon opinion, entre autres, pour avoir assisté à la dernière AG des « Alumni » est que le bilan (comptable) de l'association est (beaucoup) trop faible. L'association, malgré son histoire n'a quasiment aucun actif (par exemple les bâtiments de l'École, de la MdM, trésorerie ou assimilée...). Donc pas d'autonomie et pas beaucoup d'espoir de peser sur les choix (politiques) stratégiques (déménagement...). Sans grosse levée de fonds ou regroupement ou autre, l'avenir apparaît compromis. Dommage. Bravo pour votre travail.

De : Cédric Denis-Rémis (P07) <cedric.denisremis@paristech.fr> : Bravo pour votre travail ! N'hésitez pas à me contacter si vous souhaitez des infos sur la Chine !

De : Marc Louviot (N82) <marc.louviot@areva.com> Juste quelques mots pour vous dire que je lis la Newsletter régulièrement, et avec plaisir. Je considère qu'elle est utile car complémentaire aux autres médias, en particulier la revue des mines, dédiée aux grands débats de fond. Continuez !

De : Mathieu Sagnes (N06) <MSagnes@dalkiacanada.com> : Félicitations à l'équipe de rédaction de la Newsletter, beau travail, continuez ! Dépoussiérez ! J'en profite pour poser une question à la suite de l'article sur le changement de nom des associations d'anciens. Cela remet-il en cause le terme Intermines ? Je pense qu'à court terme la réponse est NON, qu'en sera-t-il à moyen ou long terme ? Les élèves des différentes écoles entendront-ils parler du regroupement de ces

3 associations, et donc du lien qui existe entre ces 3 écoles et leurs ingénieurs ? Ou bien identifieront-ils seulement le nom de l'association de leur école et donc les récentes alliances (je pense entre autres à ParisTech) ?

De : Pierre Roy (E06) <pierre.roy@mines-saint-etienne.org>
C'est toujours avec un immense plaisir que je lis votre newsletter. Bienvenue donc aux nouveaux dans votre équipe. J'espère que vous prendrez encore longtemps plaisir à écrire cette newsletter, qui de mon point de vue fait aussi partie du coup de plumeau, si justement mentionné dans ce numéro. En vous souhaitant une bonne semaine.

De : Catherine Dujardin-Duprat (N00) <catherine.dujardin-duprat@sgcib.com> : Pour résumer en un mot : Bravo !! Je suis très contente de retrouver chaque mois le nouveau numéro de la Newsletter. J'aurais juste un léger regret si vous le permettez : j'aimais bien «l'interview» d'un ancien sur son parcours plus ou moins original, mais ça fait quelques mois que cette rubrique a disparu..

De : Olivier Lion (P89) : <olivier.lion@mpsa.com>
Je suis un lecteur assidu de votre Newsletter. J'y apprécie notamment la liberté de ton, ainsi que l'agenda qui me permet notamment d'être au courant des cycles de conférence. Bravo à vous.

De : Badellon Jean-Pierre(61) <jp.badellon@free.fr>
Bien passablement «ancien» (promo 61), jeli régulièrement avec plaisir vos News, et regrette que le web n'ait pas existé de mon temps. Imaginez l'époque, si vous pouvez : 1°) Pour diffuser un journal d'élèves, il fallait taper les textes sur des feuilles spéciales appelées «stencils» avec une machine à écrire mécanique du genre «Remington» qu'on voyait dans les polars des années 40, puis tourner inlassablement la manivelle d'une autre machine pour imprimer, une à une, les feuilles de papier.

2°) Quand je suis arrivé à l'école, en 1961, le sous-directeur (par ailleurs professeur d'électronique) nous a fièrement présenté une nouvelle machine, conçue dans le labo de l'école avec des tas de fils, de condensateurs et de lampes, qui permettait de faire des additions du genre 3 + 4 (il appelait ça du «calcul analogique»). Je suis de tout cœur avec vous, et vous félicite pour votre dynamisme.

De : Jean-Francois Dassonville (E68) <jeanfrancois.dassonville@areva.com> : C'est toujours avec grand plaisir que je lis votre revue. Apparemment les Mines de St. Étienne dont je suis n'ont pas suivi les 2 autres écoles dans le «dépoussiérage» du nom. Faut-il le regretter, oui au nom de la solidarité, non si l'on considère que Alumni peut paraître un peu abscons (simple amertume de la part d'un latiniste chevronné qui ne connaissait pas ce terme...). Bon vent en tous cas !



De : André Busser (P52) <ajbusser@wanadoo.fr> : Amusant pour le gadget... intéressant pour le contenu dépoussiéré. J'aurais aimé avoir le temps de vous adresser quelques souvenirs piquants de Maurice Allais qui avait une très haute idée de lui-même et de la qualité de ses cours et ne tolérait guère la contestation. J'eus néanmoins un 18 à l'examen de fin d'année... de loin ma meilleure note. Peut-être en trouverai-je le loisir, mais cela n'a pas beaucoup d'intérêt.

De : Jean Berthet (N64) <Jean.Berthet@zoppas.com> : Merci pour ces nouvelles fraîches parvenues sur mon ordinateur à Timisoara. La suppression du terme d'Ancien m'est allée droit au cœur. Cela me va très bien, car je dirige une usine en Roumanie, bien que ma promo soit N64 ! Je n'étais plus Ancien qu'en France ! Bravo à toute l'équipe.

De : Laurent Muszynski (E05) <laurent.muszynski@edf.fr> : Mêmesijenelalispastoujoursendetail,j'aimebienaumoinslaparcourir.

Il y a souvent des articles intéressants. J'aime en particulier les articles décrivant le parcours de certains Anciens (ou Alumni) ; J'apprécie aussi le rappel des événements à venir sur le côté. Merci pour votre travail.

De : Jean-Pierre Sabatier (N61) <sabatier.jp@wanadoo.fr> : Je lis ce document avec plaisir et intérêt ! L'apparition du mot Alumni ne me fait pas bondir de joie ; en interne, rien à dire, mais, pour nos partenaires extérieurs, je le trouve un peu « élitiste », certains ne le comprendront pas... Mais je suppose que tout ceci a été mûrement réfléchi par des personnalités plus au fait de la modernité que moi !

De : Christelle Barbey (P00) <christelle.barbey@free.fr> : Salut Alumni! Les qualités de la newsletter que je préfère : L'essentiel y est. Court et concis. De l'esprit, voire drôle. De la diversité et de l'originalité. Une présentation dynamique. Le compteur en est un bon clin d'œil (on attend les résultats...) Bravo, continuez!

De : Emmanuel Julien (P82) <e.julien@cegetel.net> : J'ai déjà envoyé mon compteur, mais n'avais pas encore fini de lire la news. Je complète d'un commentaire : Encore bravo pour le travail fait, mais je trouve ce numéro plus tristounet que d'habitude. Même si c'est le fond qui compte, la forme donne une image d'ensemble et il vaut mieux qu'elle soit agréable. Quelques photos de nos Maîtres par ex. auraient pu être mises, les tableaux de chiffres présentés en camemberts, un petit schéma pour l'effet Guttman que je n'ai pas compris ... La critique est facile et je re-félicite encore tout le travail de l'équipe de rédaction.

Intermines

Paris - Saint-Étienne - Nancy

www.inter-mines.org

L'équipe de rédaction de la News des Mines

Jonathan Baudier (P05) Daniel Bonnici (E85) Delphine Chastagner (N94) Guillaume Coche (N99) Frédéric Galmiche (N03) Auxence Gros-Borot (P08) Morgan Hermand Waiche (P02) Laurent Morel (E97) Mikaël Roussillon (E01) Stéphane Tencer (N66) Philippe Vincent (N99)

(Pour nous contacter : [Cliquez ici](#))