

Libre propos

Agenda



Mercredi 11 mars
Sortie nationale
du film «Welcome»,
de Philippe Lioret,
Produit par
Philip Boëffard (N86),
avec Vincent Lindon,
Firat Ayverdi et
Audrey Dana.

«Pour impressionner et reconquérir sa femme, Simon, maître nageur à la piscine de Calais, prend le risque d'aider en secret un jeune réfugié kurde qui veut traverser la Manche à la nage.»

Toutes les infos en [cliquant ici](#).

Nancy École

Jeudi 12 mars
Conférence sur le Développement Durable et ses enjeux économiques, sociaux et environnementaux, coorganisée par l'École des Mines de Nancy et Intermines Lorraine à partir de 14h30 à l'École des Mines de Nancy.

"Les Plans Climat Territoriaux : quelle gouvernance énergétique ?"
par **Marc Bardinal** - Chargé de mission ADÈME Lorraine.

"De la gouvernance aux pratiques de responsabilité sociétale" par **Christian Brodhag (E71)** - Directeur de recherche à l'École des Mines de Saint-Étienne
Renseignements et [inscriptions](#)

Saint-Étienne École

Du jeudi 19 au samedi 21 mars
Parler de contradiction, c'est reconnaître la richesse du monde et de nos vies. Venez débattre de ces questions à l'ENSM-SE, en présence de **M. Edgar Morin**.
Renseignements et [inscriptions](#).

École de Paris du Management

Lundi 6 avril
Soirée-débat sur le thème «**Les LBO, outils de réparation du capitalisme ?**» animée par **Guillaume Appéré (CM05)** et **François Rosenfeld (CM05)**, de 19h à 21h15 à Télécom ParisTech. Soirée suivie d'un buffet campagnard. Renseignements et [inscriptions](#).

Intermines Carrières

mardi 31 mars
Conférence : **"Relancer son évolution professionnelle grâce au bilan de compétences"**, animée par **Marie-France Sarrazin** (cabinet Movelia) de 18h30 à 20h30 à l'EMP. Renseignements et [inscriptions](#).

Intermines Clubs

Mardi 17 mars
conférence sur le thème **«En ce temps de crise, quel avenir pour les ingénieurs dans la finance ?»**, animée par **Antoine Morgaut** (DG du Cabinet Robert Walters Europe) de 18h30 à 20h30 à l'EMP. Renseignements et [inscriptions](#).

Jeudi 19 mars
Mines-Environnement & DD & Énergie :
Conférence sur le thème : **« La Mer, nouvelle source d'énergies renouvelables ? »**, animée par **Vincent de Laleu**, de 18h30 à 20h30 à l'EMP. Renseignements et [inscriptions](#).

Je suis schizophrène, mais je me soigne...

Bon puisque la transparence est le maître mot de la communication, particulièrement en cette période de crise, je me dois de vous dire qu'initialement je devais faire un libre propos intitulé : «10 bonnes raisons de payer sa cotisation à l'association des anciens élèves» ; l'objectif étant d'essayer de lever certains freins latents ou conscients qui conduisent encore 60 % de nos camarades à s'abstenir.

Je vois déjà le sourire en coin de certains de ces 60% : «oui euh... (Façon Coluche) il n'en a pas vraiment trouvées (de bonnes raisons) et plutôt que de se tirer une balle dans le pied, il botte en touche en changeant de sujet».

Je ne peux tout de même pas laisser ces insinuations potentielles sans réponses ; au moins une vraie bonne raison, au delà d'aspects sentimentalo-corporatistes et des réels services qu'offre l'association, c'est que nos études ont été pratiquement gratuites ! Cotiser c'est donc aussi une façon de renvoyer l'ascenseur en soutenant des actions qui concourent à la vitalité au rayonnement d'institutions dont nous pouvons être fiers. Bien sûr il y a d'autres façons tout aussi honorables de renvoyer l'ascenseur, et à chacun ses choix...mais celui de l'association tient bien la route !

Nous espérons achever de vous convaincre dans le prochain numéro.

Ceci étant dit, ce sont les propos, débats, diagnostics, analyses actuellement suscités par la crise qui ont ravivé chez moi une vieille irritation dont j'ai eu envie de vous parler : les médias nous prennent à témoin en tant que lecteurs, auditeurs, téléspectateurs des postures d'acteurs économiques ou institutions comme les syndicats, les banquiers, le patronat, les fonds de pension etc., pour expliquer nos blocages et difficultés à réformer.

Comme si ces institutions avaient des comportements autonomes, plus ou moins stéréotypés en fonction d'intérêts et/ ou d'une fonction qui leur est assignée dans l'organisation sociale ; il est sans doute plus rassurant d'avoir des boucs émissaires collectifs et abstraits, choisis au gré de nos sensibilités politiques, pour expliquer nos difficultés actuelles : les syndicats, le patronat, etc. Mais réveillons-nous, les syndicats, les banquiers, le patronat : c'est nous ! Tout ne changerait-il pas si l'on faisait systématiquement l'effort de dire : « Nous quand nous agissons en tant que syndicat, nous quand nous agissons en tant que patron, etc. ».

Cette formulation rétablirait un continuum entre moi en tant qu'individu et moi membre d'un groupe agent économique ; elle rendrait consciente la situation de schizophrénie dans laquelle nous sommes souvent placés et nous permettrait de mieux comprendre et mieux arbitrer les choix que nous avons à faire entre moi individu privé, moi citoyen et moi salarié ; elle nous éviterait sans doute ces jeux de rôle stériles et parfois destructeurs nécessitant de plus en plus souvent de faire appel à ces médecins modernes que sont le médiateur, le coach, quand ce n'est pas le psychiatre.

Cette prise de conscience s'est faite pour moi à la fin des années 90 quand dans une situation de conflit collectif avec la direction j'avais tenté d'obtenir l'adhésion de cadres trentenaires. Leurs difficultés à trouver du travail à la fin des années 80 leur avaient donné une approche « mercenaire » (certains diraient professionnelle !) de leur relation à l'entreprise. C'est à dire qu'ils distinguaient totalement leur moi privé (et les valeurs qui le sous-tendaient) et leur moi professionnel, pensant se protéger ainsi d'arbitrages douloureux comme par exemple la participation à une action collective. C'est ainsi qu'aujourd'hui bon nombre de salariés acceptent et éventuellement initient en entreprise des décisions qui leur seront nuisibles en tant que consommateur ou citoyen !

Faites donc l'essai, lors du prochain débat télévisé, de systématiquement remplacer les mots collectifs (syndicats, banquiers, patronat, etc.) par : nous quand nous agissons en tant que... Tel est mon remède.

Oserai-je boucler la boucle en disant que payer sa cotisation relève un peu de cette médication.

Dr Jekyll et Mr Hyde ...



Stéphane Tencer (N66)

Intermines Clubs

Jeudi 9 avril

Mines Finance en partenariat avec X-Mines Consult : conférence sur le thème

«Gouvernance d'entreprise : Quels enjeux nouveaux pour réussir la reconstruction du système économique et financier mondial?», animée par Daniel Lebegue (Président de l'Institut français des administrateurs de 18h30 à 20h30 à l'EMP. Renseignements et [inscriptions](#).

Groupes régionaux et internationaux

Lundis 9 mars et 6 avril

Intermines Rhône-Alpes

Coorganise avec les Ponts & Chaussées le pot mensuel lyonnais qui accueille aussi les nouveaux arrivants. Café des négociants de Lyon, à partir de 19h. Renseignements et [inscriptions](#).

Lundis 9 mars et 6 avril

Intermines Alsace

Réunion à partir de 19h. Renseignements et [inscriptions](#).

Lundis 16 mars et 20 avril

Intermines Rhône-Alpes

Coorganise avec les Ponts & Chaussées le pot mensuel grenoblois qui accueille aussi les nouveaux arrivants. Restaurant «La table ronde» à Grenoble, à partir de 19h. Renseignements et [inscriptions](#).

Mardi 24 mars

Intermines UK

Réunion informelle dans un gastro pub de la City à Londres pour boire un verre et dîner pour ceux qui le souhaitent à partir de 19h. Renseignements et [inscriptions](#).

Vendredi 3 avril

Intermines Aquitaine

Organise une visite de Thales Avionics à partir de 14h. Renseignements et [inscriptions](#).

X-Mines Consult

Jeudi 12 mars

Conférence sur le thème : **Analyse macroéconomique de la crise** - animée par Jean Peyrelevalde (X58) de 18h à 20h à l'École des Mines de Paris. Renseignements et [inscriptions](#).

Jeudi 9 avril

Petit-déjeuner sur le thème : «**La prospection commerciale de l'indépendant**» animé par Pierre Gillier et Daniel Lechanteux, à l'EMP. Renseignements et [inscriptions](#).

XMP-Entrepreneur

Lundi 9 mars

Réunion à 18h des adhérents ouverte à tous avec l'intervention de François Drouin, Président d'OSEO, sur «**Comment OSEO finance et accompagne les PME et les créateurs d'entreprise**» suivie d'un pot. Renseignements et [inscriptions](#).

X-Mines au féminin

Lundi 30 mars

Atelier : «**La clé de votre réussite : votre Relation pour qu'elle soit Authentique, Respectueuse, Efficace**» animé par Silvana Frazzetta (Atmosphère Coaching) de 9h à 18h à Centrale. Renseignements et [inscriptions](#).

Club Mines-Golf

Du vendredi 15 au dimanche 17 mai

Week-end golf et œnologie en Bourgogne Renseignements et [inscriptions](#).

Samedi 19 septembre

Coupe des Mines 2009 au Golf de Sancerre. Renseignements et [inscriptions](#).

Plus d'événements encore sur le site [d'Intermines](#)

Thomas, pouvez-vous nous dire quelques mots sur votre parcours ?

En dernière année de l'École des Mines de Nancy, j'ai réalisé mon stage ingénieur au centre de recherche du groupe Pechiney, à Voreppe. J'ai alors commencé ma carrière dans ce groupe de manière assez classique en suivant un parcours « d'initiation », comme ingénieur process. Tout d'abord sur le site moderne de Dunkerque, puis dans les usines plus anciennes des Pyrénées et enfin aux Pays-Bas. Cette première expérience, au moment où Pechiney connut un changement de culture important avec sa privatisation, fut particulièrement riche. Avec la mise en œuvre d'une démarche d'amélioration des performances, le plan « Challenge », j'ai pu contribuer à la définition et la mise en place d'investissements importants. J'ai aussi constaté comment une démarche énergique et volontariste menée dans une organisation qui ronronne, pouvait parfois aboutir au chaos... Pour des raisons personnelles, j'ai dû rentrer en France. Après un bref passage dans une PME vendéenne, je travaille maintenant pour un équipementier du secteur aéronautique/spatial en fort développement.

Comment vous est venue l'idée d'écrire ce premier roman, «Une décision presque parfaite» ?

Alors, me direz-vous, quel lien peut-on trouver entre l'industrie lourde, une PME familiale et la haute technologie ? Et bien, ce sont dans les trois cas des organisations en mouvement ! Ce qui me passionne, c'est d'observer la façon dont sont prises les décisions. Qui prend des risques ; qui fait face à l'incertitude ; quelles sont les vraies motivations. Et contrairement à ce que l'on pourrait croire, les raisonnements faisant appel à des analyses « économiques » ne sont pas toujours les plus rationnels. Pour approfondir ces questions, j'ai suivi en parallèle de mon activité le cursus d'un *Executive MBA*. À l'issue du MBA, j'avais le sentiment d'avoir des choses à partager. D'autre part convaincu que l'apprentissage passe davantage par l'expérience et l'émotion que par la raison, j'ai fait le pari de romancer mon propos. Voilà comment est né ce texte.

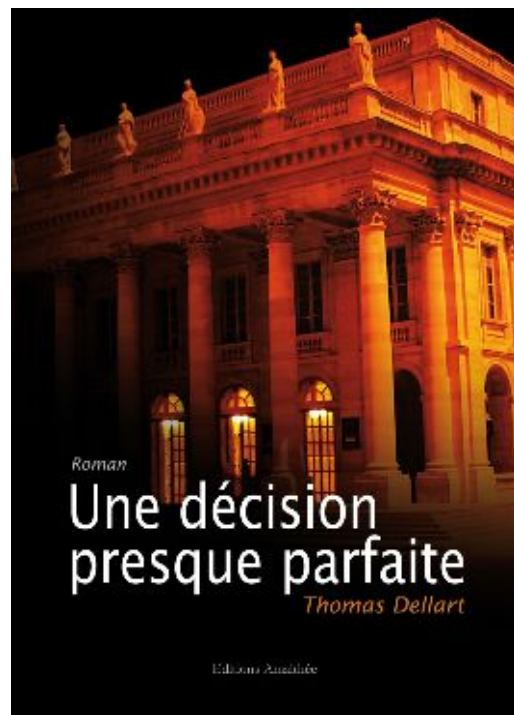
Vous indiquez que ce livre peut être abordé selon plusieurs facettes. Pouvez-vous nous en dire plus ?

Ce roman met en scène des artistes, artisans et technocrates ; chacun dans son monde, chacun ayant sa propre vision des événements. La construction même est bâtie sur ces trois plans, sur l'enchâssement entre l'intrigue, le contenu, et la structure.

- Il y a une partie réaliste avec l'histoire principale qui se situe dans une entreprise du domaine spatial. On pourrait croire que tout est bien organisé. Rapidement, on constate que les jeux de pouvoir prennent le dessus, que les décisions ne sont pas vraiment rationnelles.

- Une partie plus intellectuelle est illustrée par une succession de séminaires dans une université parisienne. Ils vont être le reflet de l'histoire principale et l'éclairer, c'est-à-dire expliquer les limites du discours dominant.

- Enfin une partie plus sensible où l'on suit le parcours d'un Don Juan qui accumule les conquêtes par le biais d'internet, comme une obsession. C'est une partie assez drôle. Là aussi, s'arrêter sur un choix est difficile. Et puis, quel meilleur exemple que la rencontre amoureuse pour illustrer la prise de décision en situation d'incertitude ! Sortie prévue début mars. En attendant, vous pouvez lire plusieurs extraits en cherchant Thomas Dellart sur Facebook.



Interview de Thomas Dellart (N91) réalisée par Guillaume Coche (N99)

L'équipe de rédaction de la News des Mines

Jonathan Baudier (P05) Daniel Bonnici (E85) Delphine Chastagner (N94) Guillaume Coche (N99) Alexandre Montigny (P01) Laurent Morel (E97) Philippe Vincent (N99) (Pour nous contacter : [cliquez ici](#))