

Arcelor, leader de la transformation de la sidérurgie mondiale

Chiffres clés 2004

Chiffre d'affaires	: 30 milliards d'euros
Production	: 47 millions de tonnes d'acier
Résultat brut opérationnel	: 4 341 millions d'euros
Résultat net (part groupe)	: 2 314 millions d'euros
Effectifs	: 95 000 personnes dans plus de 60 pays

Les métiers d'Arcelor

Le groupe Arcelor développe ses activités dans **quatre secteurs principaux** :

- les aciers plats au carbone
- les aciers longs au carbone
- les aciers inoxydables
- Arcelor Steel Solutions and Services (A3S)

Arcelor : une présence mondiale (1/2)



Aciers plats carbone



Aciers longs carbone

Arcelor : une présence mondiale (2/2)



Aciers inoxydables



A3S, Arcelor Steel Solutions & Services

Les grands marchés

Arcelor est un opérateur de premier plan sur ses **4 grands marchés** :

- l'automobile
- la construction
- l'électroménager
- l'emballage

La référence de l'acier

Arcelor est un acteur de premier plan de l'industrie sidérurgique globale. Avec un chiffre d'affaires de 30 milliards d'euros en 2004, le groupe est leader sur ses principaux marchés : automobile, construction, électroménager et emballage ainsi que l'industrie générale.

Le Groupe - premier producteur d'acier en Europe et en Amérique latine - vise à une croissance profitable à l'échelle mondiale afin de capter le potentiel de développement des économies émergentes et d'offrir des solutions acier innovantes à ses clients globaux.

Arcelor emploie 95 000 personnes dans plus de 60 pays. Le développement durable est au coeur de la stratégie d'Arcelor. L'entreprise a l'ambition d'être une référence en matière de performance économique, de relations sociales et de responsabilité sociétale.

Arcelor, parmi les 100 entreprises les plus citoyennes au monde

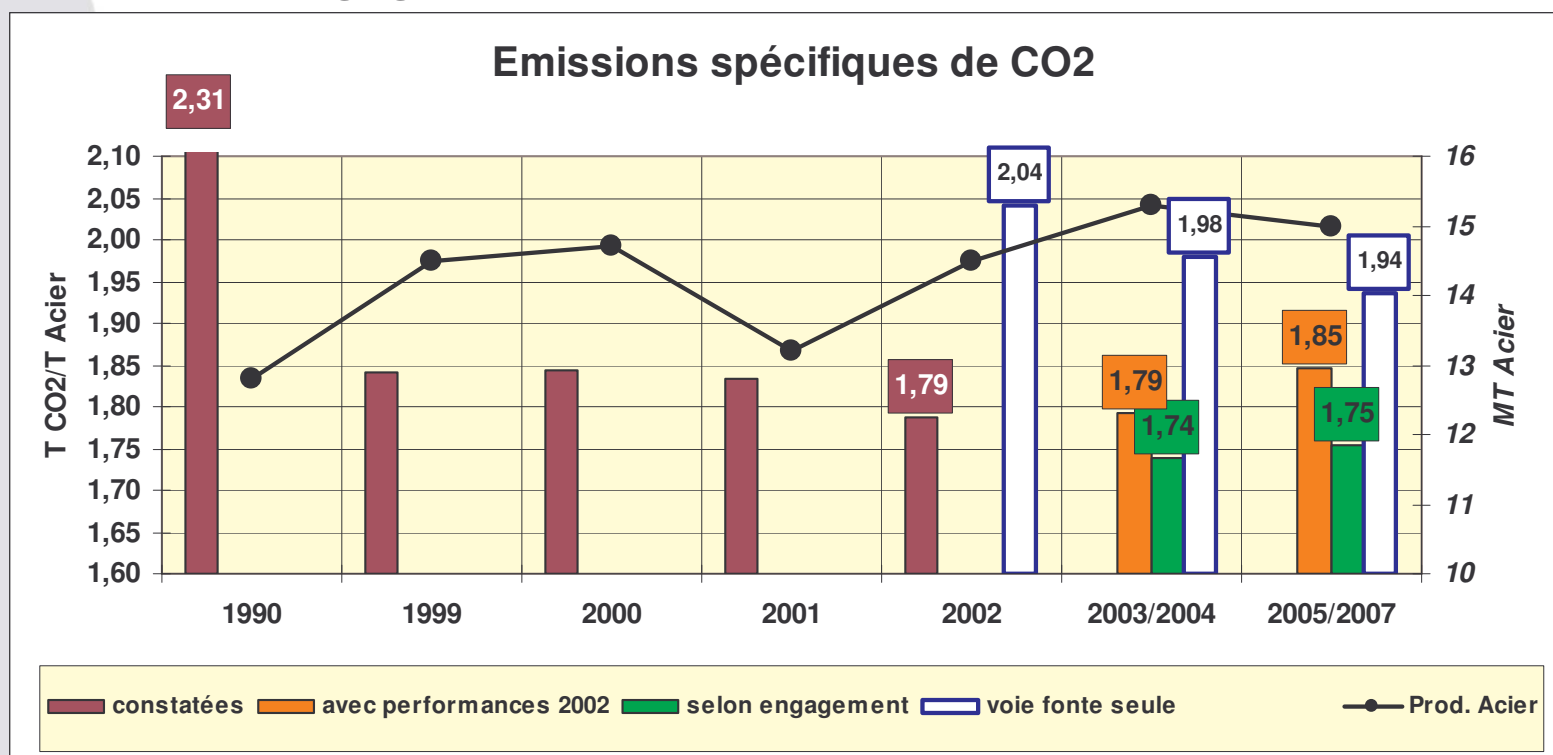


- Arcelor a reçu la note "AAA" par des agences de rating Développement Durable à New York, Paris et Londres.
- Arcelor fait parti des "Global100 Most Sustainable Corporations in the World" (Innovest), classement créé lors du dernier sommet mondial de l'économie à Davos en 2005.
- Arcelor, fait partie des sociétés les plus appréciées des Investisseurs Socialement Responsables (ISR).
- Arcelor est référencé dans l'indice du Financial Times FTSE4GOOD Europe, du Vigeo ASPI, de Ethibel Pioneer Sustainability et de Ethibel Register .



ARCELOR SE MOBILISE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

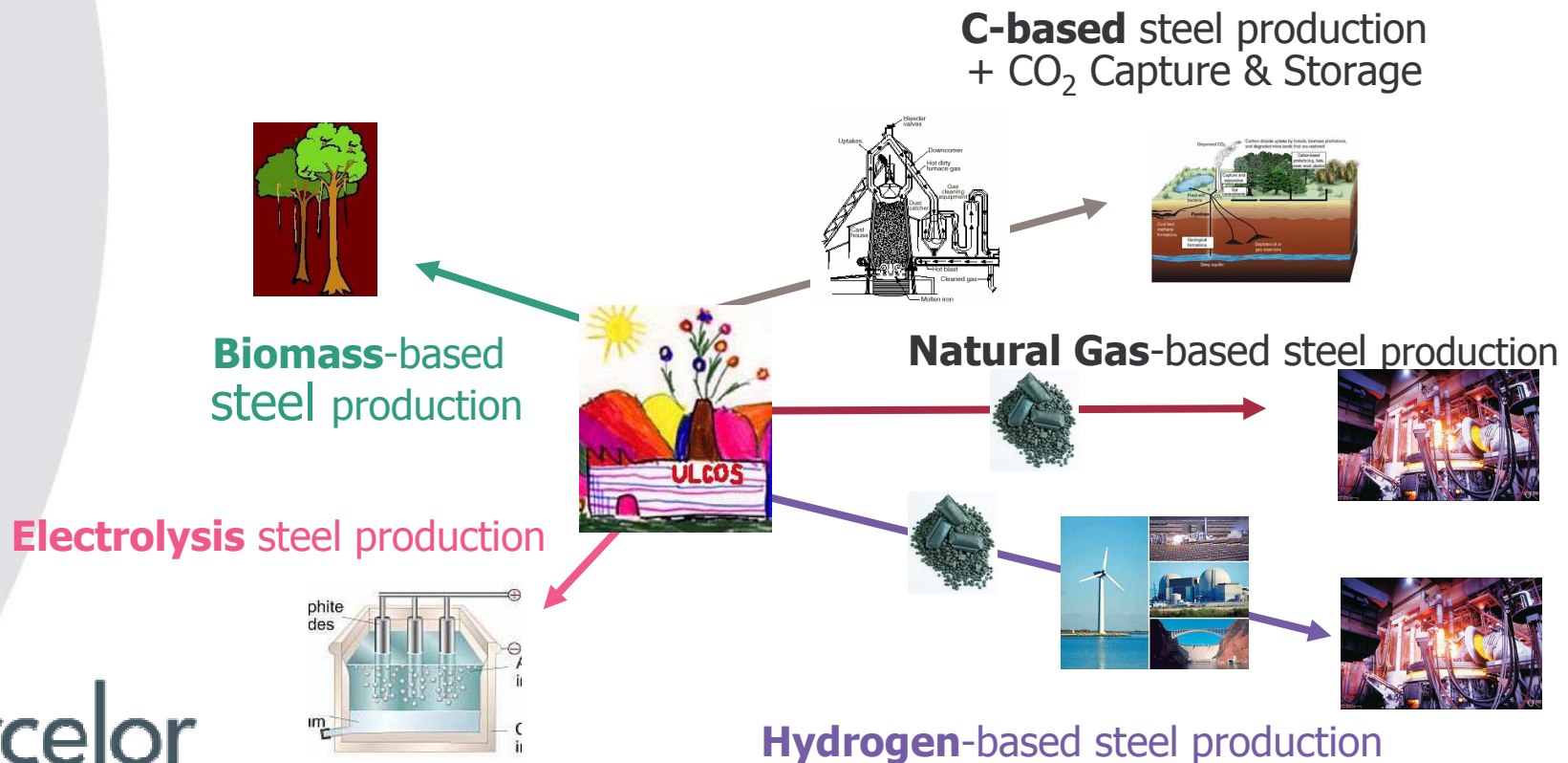
- Une efficacité énergétique déjà à l'optimum: ex France, engagement AERES



ARCELOR SE MOBILISE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

- leadership dans une stratégie de rupture technologique: ULCOS

Ultra Low CO₂ Steelmaking & IISI's CO₂ Breakthrough Program



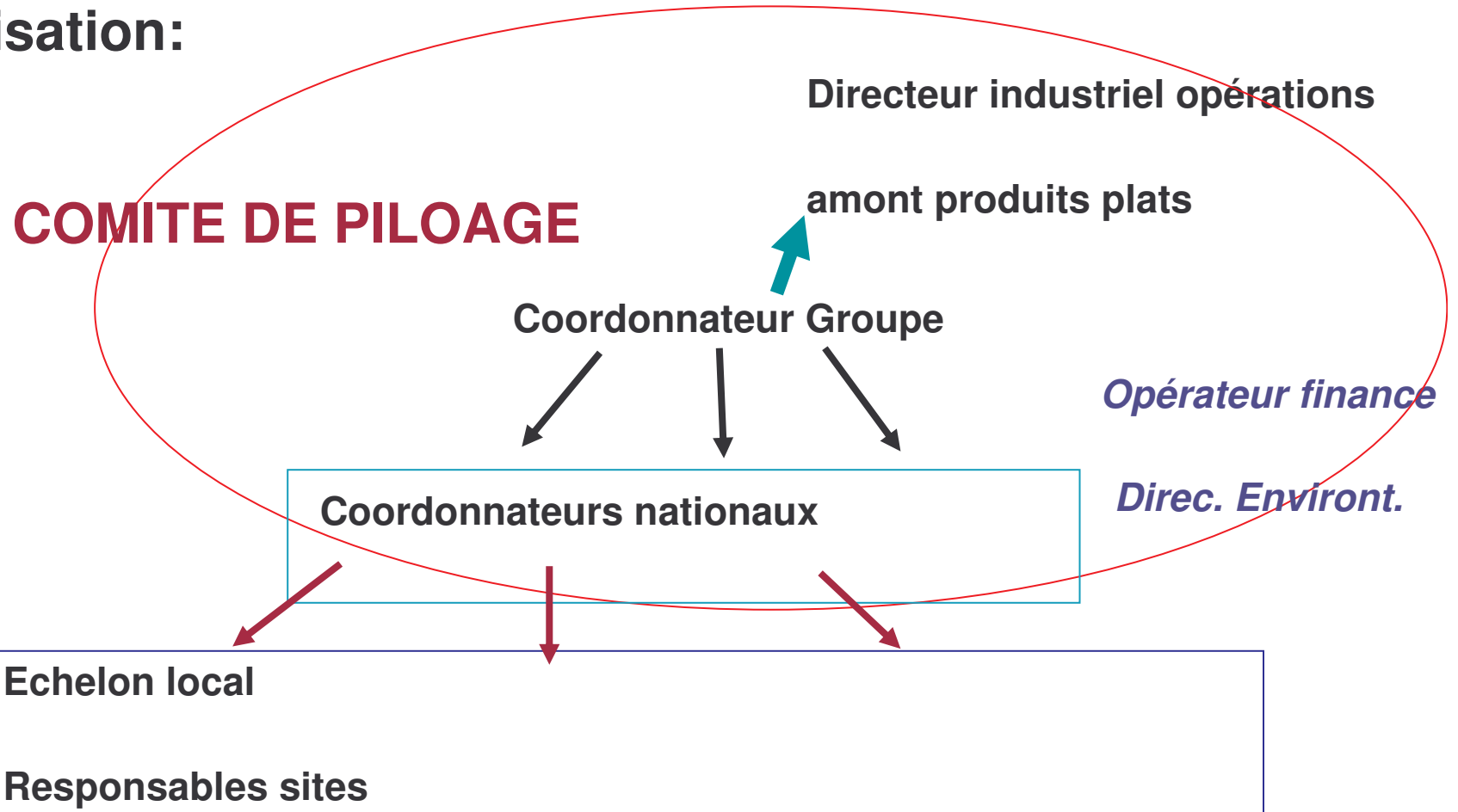
ARCELOR ET LA DIRECTIVE EUROPEENNE SUR LES PERMIS D'EMISSION

Les contraintes:

- 49 sites soumis à la Directive, dans 7 pays (plus 1 pour la Belgique)
- 8 règles différentes (comptabilisation du CO2 et attribution des quotas)
- SERINGAS largement utilisé, mais n'est pas le seul
- Nécessité de garder un contrôle centralisé Groupe de la gestion des quotas

ARCELOR ET LA DIRECTIVE EUROPEENNE SUR LES PERMIS D'EMISSION

L'organisation:



ARCELOR ET LA DIRECTIVE EUROPEENNE SUR LES PERMIS D'EMISSION

Des points encore à définir:

- **Interaction Europe/ Brésil (CDM?)**
- **Méthode comptable (actif temporaire à valeur fluctuante)**
- **Implications fiscales**

... une optimisation en fait assez complexe.

ARCELOR ET LA DIRECTIVE EUROPEENNE SUR LES PERMIS D'EMISSION

Un point clé: le monitoring

- malgré une longue expérience des Sociétés existantes dans ARCELOR
nécessite des efforts constants de fiabilité.
- nécessité d'adaptations pour la mise en conformité des méthodes
- non cohérence des méthodes au niveau européen
- difficultés pour « construire » des vérificateurs agréés
au niveau européen
- coûts externes non négligeables dans certains pays

ARCELOR ET LE REGISTRE SERINGAS

SITUATION FRANCAISE:

- 11 sites à gérer pour un montant de quotas alloués de 26,5 Mt
- A ce jour, les dossiers d'enregistrement viennent d'être complétés.
- a nécessité 15 jours d'équivalent temps plein au coordonnateur France
- Pas encore de transactions via SERINGAS

ARCELOR ET LE REGISTRE SERINGAS

DIFFICULTES RENCONTREES:

- charges administratives assez lourdes
- procédure alourdie dans le cadre d'une Société multinationale qui souhaite une gestion centralisée (ex FOS: 4 signatures, Directeur site à FOS, PDG à Madrid, personne compétente désignée à Liège, opérateur de trésorerie à Paris...): 2 mois pour avoir les signatures.
- Changement fréquent des structures des Sociétés du Groupe, fusions acquisition... données déjà à rectifier 15 jours après introduction.
- Groupages de mots de passes...

ARCELOR ET LE REGISTRE SERINGAS

AUTRES REMARQUES:

- incohérence des principes de confidentialité entre registre français et registre européen
 - interaction entre registres (ex: fusion de deux entités sur deux registres différents ?)
 - les coûts: en France, 218 000 €/an pour ARCELOR, non négligeable!
- Hétérogénéité des situations dans les différents pays (SERINGAS quasi gratuit en Belgique, en Flandres tout est pris en charge gratuitement par l'état, y compris le monitoring, en Allemagne aussi, mais refacturation aux Sociétés...

EN CONCLUSION

LES DIFFICULTES VIENNENT MOINS DU REGISTRE

**LUI -MEME (même si certains allègements pourraient
s'envisager) QUE DE DECLINAISONS NATIONALES**

NON COHERENTES D'UN ENGAGEMENT PANEUROPEEN

SUBIES PAR DES SOCIETES TRANSNATIONALES.