



## Jusque-là, ça va...

Pas de gueule de bois après notre cinquième anniversaire, car nous avons reçu de nombreux mails sympas (à lire dans le courrier des lecteurs) qui nous ont requinqué (faux ami qui n'a rien à voir avec le chiffre 5, dommage !). Nous avons aussi reçu la candidature d'une jeune Alumni (E08) pour renforcer / rajeunir / soutenir la parité chancelante de l'équipe de rédaction ; elle subit actuellement les tests de recrutement et nous espérons pouvoir vous la présenter dans le prochain numéro. Nous avons même rempli notre besace de contacts pour de futurs articles à finaliser dans de prochains numéros... donc jusque-là, ça va ! L'avenir étant réglé, passons à ce numéro avec :

- Le rituel annuel du compteur de mineurs, au mois de novembre pour accompagner le Beaujolais
- Une interview « 5 ans après », de Claude Orphelin (E66)
- Une lettre ouverte de Cyril Chamalet (P95) à Anne (Lauvergeon), Lucien (Lebeaux), Jean-Louis (Bianco) et Guillaume (Appéré) pour prolonger notre interrogation sur l'identité «mineure» dans le numéro précédent
- Quelques bonus tracks pour la route...

**Bonne Niouze**

## Dernière minute !

Un buzz insistant circulait depuis quelques jours parmi les cadres bien informés de la Nomenclatura interminienne ! Les fins limiers de la Niouze avaient contacté leurs sources et validé cette info placée sous haut embargo... L'embargo fut levé ce lundi 26 novembre vers midi et nous sommes heureux de vous annoncer **la naissance du nouveau site d'Intermines**. Dans le prochain numéro nous vous révélerons les dessous de cette affaire en interviewant notre nouvelle Webmestre Anne Boutry (P71) qui a eu, bien que solidement épaulée par Paul Kopp (P64), l'inconsciente témérité de relever ce défi ! Chapeau Anne !!

Quelque soit votre légitime impatience de découvrir le nouveau site, n'en oubliez pas la lecture de votre Newsletter favorite !

## C'est dans les vieux compteurs...



Nous avons décidé de nous refaire un petit « shoot » de dialogue avec vous grâce au « compteur de Noël » qui en intrigue plus d'un. Ce compteur *old fashion* (en écho au format PDF désuet de la Niouze), que vous retrouvez pour

la troisième année au mois de novembre, symbolise à la fois notre volonté de nous compter une fois par an en flagrant délit de lecture de la Niouze et notre plaisir de lire vos commentaires et, de plus en plus souvent, vos offres de collaboration. Donc, envoyez-nous un mail en cliquant sur l'adresse : [compteur.mineurs@gmail.com](mailto:compteur.mineurs@gmail.com) avec un petit « OK de service minimum ! » ou plus si affinités.

## Objectif 1000 clics... tous à vos souris !



Les plus attentifs d'entre vous auront remarqué que le dessin de mobilisation ci-contre est le même que celui de l'année dernière !

Deux raisons à ce choix :

- L'objectif reste le même qu'en 2011, car nous n'avions pas franchi le seuil des 900 réponses
- C'est notre effort de solidarité nationale face à la crise !

## Retrouver le sens des libertés

Claude Orphelin (E66), ([claude.orphelin@wanadoo.fr](mailto:claude.orphelin@wanadoo.fr))



Président Directeur Général de Finauteuil Investissements, avait écrit il y a 5 ans (News des Mines n° 3) un éclairant article où il s'interrogeait sur le futur de l'industrie en France sur la base de

ses 40 années d'expérience industrielle et entrepreneuriale.

Le contexte industriel français n'ayant pas évolué très positivement (euphémisme !), Claude a bien voulu répondre à nos questions sur ce sujet pour lequel tout mineur a les moyens de contribuer utilement :

**« Voilà 5 ans tu avais osé formuler des inquiétudes sur l'entreprise et l'industrie en France, alors comment convaincre - particulièrement aujourd'hui ! - qu'il est vraiment enrichissant d'entreprendre dans un monde encore plus ouvert et déroutant qu'il y a 5 ans ? »**

Mes inquiétudes d'il y a 5 ans restent d'actualité. Je constate cependant qu'elles sont depuis devenues à la mode. Tout le monde parle de l'industrie, tout le monde parle de l'entreprise mais beaucoup pensent qu'ils ne sont pas concernés. Il faut donc continuer à défendre l'entreprise et convaincre que nos défauts (par exemple, le déficit du commerce extérieur) sont bien un handicap mais qui n'est pas définitif. Il faut innover, c'est indispensable sur tous les plans, et regarder certains exemples à l'extérieur de nos frontières. Regardons l'Allemagne et ses industries automobile et navale : elles sont une éclatante démonstration de sa performance, de son système industriel, des usines au top de la modernité, d'un outil industriel optimisé, d'un puissant réseau de sous-traitants animé par des clusters très dynamiques, de produits innovants et de qualité à des prix adaptés, d'un soutien sans faille de l'État et des collectivités territoriales, d'une attention aux clients et d'un système bancaire proposant d'excellentes solutions de financement. Regarder les bons exemples est un moyen de convaincre qu'il y a un avenir pour l'industrie dans notre pays, mais pas n'importe quelle industrie.

**Comment inciter à aimer entreprendre et convaincre que l'économie favorise le social ?**

Faire appel à un enseignement académique n'est pas une bonne réponse. La meilleure méthode est de regarder vivre les jeunes créateurs dans tous

les domaines, les jeunes dirigeants, les patrons de start up et toutes les structures d'incubation. On y rencontre des femmes et des hommes heureux, passionnés, diplômés ou pas mais acceptant tous de se dépasser et de prendre des risques. C'est évidemment tout le contraire d'une vie « réglée » à laquelle beaucoup de nos grandes structures de formation préparent encore trop les jeunes d'aujourd'hui. Il faudrait là aussi aller regarder comment cela se passe dans d'autres pays et retrouver le sens du mot liberté.

Cette réponse est une passerelle toute trouvée pour convaincre les dubitatifs que l'économie favorise le social. Le jeune entrepreneur et tous les entrepreneurs sont les premiers à constater que l'entreprise, ses succès et sa pérennité débouchent tout naturellement sur des embauches et donc sur une richesse pour le corps social tout entier. Cette richesse « créée » est la seule qui puisse être redistribuée. C'est une démonstration par le terrain sans doute plus convaincante que les grands discours ou développements théoriques qui de toute évidence ne réussissent pas à convaincre les Français. On pourrait aussi se rappeler, s'il en était encore besoin, que c'est bien par l'économie que les pays en voie de développement vivent une très forte élévation du niveau de vie de leur population (même si des inégalités persistent).

**Faut-il aider les secteurs dits traditionnels - sidérurgie, automobile, etc., et si oui comment ?**

Pas de réponse simple à une question complexe. Je ne sais d'ailleurs pas où placer la limite des secteurs traditionnels. Je ne serai pas dogmatique et rappellerai qu'il n'y aura aucune raison, ni aucun moyen - sauf par un protectionnisme

# AGENDA

## Décembre 2012

**École de Saint-Étienne**

**Vendredi 30 novembre 2012**

Conférence «**Les nouveaux univers de la gestion de crise**» animée par Patrick Lagadec, directeur de recherche à l'École Polytechnique. Espace Fauriel - rue Ponchardier - Saint-Étienne. Inscription obligatoire. [http://www.emse.fr/spip/IMG/pdf/invitation\\_patrick\\_lagadec.pdf](http://www.emse.fr/spip/IMG/pdf/invitation_patrick_lagadec.pdf)

**Intermines Hauts de France**

**Samedi 1<sup>er</sup> décembre**

Pour la **Sainte Barbe**, soirée cabaret-théâtre à 19h30 à la Ferme des Hirondelles.

[Renseignements et inscriptions](#)

**Intermines Languedoc Roussillon**

**Samedi 1<sup>er</sup> décembre**

Sortie et déjeuner de la **Sainte Barbe** avec la visite de la manufacture Royale de Villeneuve et la visite de la carrière souterraine de barytine.

[Renseignements et inscriptions](#)

**Club Mines-Cœnologie**

**Dimanche 2 décembre**

**Visite et dégustation** des productions des 20 exposants de Grandes Écoles. [Renseignements et inscriptions](#)

**Intermines Carrières**

**Lundi 3 décembre**

**Oser s'affirmer en situation professionnelle**, atelier animé par Sophie Vincent de 18h30 à 20h30 à Intermines [Renseignements et inscriptions](#)

inefficace - d'empêcher nos concurrents, et les pays en voie de développement en particulier, de développer des activités concurrentes des nôtres. N'avoir comme règle que soutenir artificiellement des activités très concurrentielles serait stupide. Ce qui le serait tout autant c'est de ne pas prendre en compte les réflexions suivantes. Si aider une activité nouvelle est une nécessité, pérenniser des activités plus anciennes peut aussi l'être d'une part dans l'optique de la préservation d'intérêts nationaux et d'autre part du respect d'équilibres nationaux qui peuvent évoluer mais progressivement (capacité et vitesse d'adaptation à prendre en compte). Ne cédon pas par ailleurs à une naïveté excessive. Ceux qui fréquentent l'économie internationale savent que les règles de l'OMC sont souvent contournées et que, par ailleurs, l'Europe économique n'est pas encore faite. Alors dans beaucoup de domaines cela reste une sorte de « chacun pour soi à armes inégales » qui n'est pas acceptable. C'est sans doute pour avoir trop longtemps oublié ces quelques réflexions que se sont développées ces dernières années des voix cherchant à protéger - peut être maladroitement et un peu trop tard - nos activités industrielles et plus particulièrement celles qualifiées de traditionnelles.

***Faut-il comme certains le proposent, séparer les banques d'affaires et de dépôt pour réorienter les capitaux vers l'investissement dans l'entreprise plutôt qu'être tentés par des rendements mirifiques sur les marchés financiers ?***

Doit-on séparer les banques d'affaires et les banques de dépôt est une question à

laquelle je n'ai pas de réponse « justifiée ». Je préfère dire qu'il faut séparer les structures qui s'intéressent au long terme et celles qui s'intéressent au court terme. Le long terme c'est entre autre prendre le risque industriel et croire à un avenir long. C'est évidemment incertain car les marchés finaux peuvent évoluer, la recherche et l'innovation être insuffisantes et les dirigeants se tromper. Le court terme c'est profiter de l'extrême financiarisation de l'économie et essayer de chercher une rentabilité à court terme toujours plus élevée. Très honnêtement, je crois qu'il faut trouver un équilibre entre ces deux postures .et ne pas les mélanger. D'un côté l'instantanéité, de l'autre des efforts pour préparer un avenir industriel au sens large. Une de mes obsessions.

**Libre propos recueilli par Daniel Bonnici.**

○○○○○

**Lettre ouverte : « l'ombre de Descartes plane encore sur les ingénieurs »**

**Cyril Chamalet (P 95) [cyril.chamalet@mines-paris.org](mailto:cyril.chamalet@mines-paris.org)**



Bonjour Anne, Lucien, Jean-Louis, Guillaume,  
En lecteur assidu de la News des Mines, je voulais vous remercier d'avoir répondu aux questions de la rédaction et en particulier celles qui touchent à l'identité «mineure». A la fois le questionnement et vos réponses m'ont mis en «appétit» et c'est cet appétit que je viens partager

brièvement avec vous. Elles m'ont mis en appétit car je trouve le sujet encore trop effleuré par la communauté des ingénieurs et des Mineurs, comme si celle-ci avait peur d'aller voir ce qu'elle contient vraiment. Or la transformation du monde actuel tire fortement cette identité qui s'est construite au sein de ce qu'Edgar Morin appelle le «paradigme de la simplification». Dit autrement, l'ombre de Descartes plane encore fortement sur les ingénieurs et influe leur manière de voir le monde et de se voir eux-mêmes. Questionner notre identité et ses figures d'autorité va d'ailleurs probablement à l'encontre d'injonctions de notre propre identité.

Le travail fait par l'équipe de la News des Mines me semble contribuer activement à ce questionnement identitaire en permettant d'échanger en grande transparence sur les repères que les ingénieurs se donnent dans l'action. Par rapport aux autres lieux d'échange entre mineurs que je connais, il autorise surtout une plus grande expression de deux composantes essentielles à notre identité que sont l'intuition et la relation (aux autres et à nos objets de travail). Je forme donc le vœu que l'esprit insufflé par la News des Mines continue de se développer longtemps et se diffuse à l'ensemble des actions de notre communauté de Mineurs.

**Ça nous a fait rire**

«A la suite du travail de tous et des gains de productivité de cette entreprise d'avant garde, son PDG réunit le personnel pour lui annoncer : « Notre efficacité nous permet maintenant de ne plus travailler qu'un jour par semaine durant toute l'année,

**Intermines Lorraine**

**Mardi 4 décembre**

**Pot Intermines de décembre** suivi d'un repas à Metz à l'occasion de la Sainte Barbe.

[Renseignements et inscriptions](#)

**Intermines Carrières**

**Mercredi 5 décembre**

**Augmenter sa visibilité professionnelle sur le Net et les médias sociaux**, atelier animé par Laurent Rignault, fondateur d'« Expert is me » de 18h30 à 20h30 à l'EMP

[Renseignements et inscriptions](#)

**Club Mines-Énergie**

**Jeudi 6 décembre**

**Panorama des marchés du gaz naturel dans le monde**, conférence animée par Evariste Nyoyuki de 18h30 à 21h30 à l'EMP. [Renseignements et inscriptions](#)

**X-Mines Consult**

**Jeudi 6 décembre**

**« Les facteurs de succès dans les grands projets complexes »**, petit déjeuner de 8h à 10h à l'EMP, animé par Philippe Dunaud (X83)

[Renseignements et inscriptions](#)

**Intermines Pays de la Loire**

**Jeudi 6 décembre**

**Soirée apéritif-théâtre** à Nantes pour fêter la Sainte Barbe.

[Renseignements et inscriptions](#)

**Intermines Rhône Alpes**

**Jeudi 6 décembre**

**Pot mensuel Lyonnais** à 19h au Café des Négociants.

[Renseignements et inscriptions](#)

avec maintien du salaire et je vous propose le jeudi ».  
Un syndicaliste demande la parole et lui pose cette question : « tous les jeudis ? »

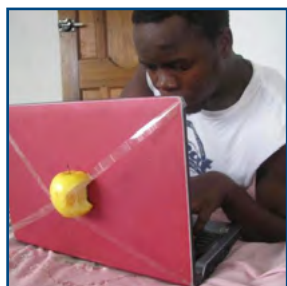
ooooo

La réalité dépasse la fiction. Histoire vécue récemment et rapportée par Michel Bailly (N 66).

« Mon épouse et moi étions en train d'acheter des journaux, elle était tentée par certains numéros spéciaux de Télérama avec CD de jazz : Duke Ellington, non, me dit-elle ; Billie Holliday, non ; pourquoi pas Louis Armstrong ? Je lui réponds : bôf, Louis Armstrong c'est trop banal.

Une dame se mêle à notre conversation : Banal, banal, ce n'est pas si banal, on l'a laissé gagner 6 fois le tour de France ! Et moi de renchérir : en plus, on l'a laissé faire le premier pas sur la lune. »

ooooo



Hommage à Steve Jobs

ooooo

## Courrier des lecteurs

Hello hello  
Petit message d'encouragement depuis HKG ! Mais oui les cocos vous êtes lus :)  
Un peu de fraîcheur c'est vrai dans ces quelques pages de tout et rien.  
Un jour peut-être je vous écrirais un petit article anecdote de ce qu'est la vie à Hong

Kong et New York pour un mineur qui est passé de Sedan, à Reims, puis Nancy puis à Paris ! D'ici-là, je reste confortablement dans mon canapé et je profite de vos tournures bien fichues.

Bonne continuation.

**Abdelhak Jijane (N04)** [ajijane@gmail.com](mailto:ajijane@gmail.com)

ooooo

Un grand merci à vous pour ce numéro où je me suis retrouvé, non sans émotion :-). C'est une vaste question que vous ouvrez avec celle sur l'identité. Une identité se construit sans cesse, est toujours en mouvement ; je crois qu'on peut dire que depuis 5 ans vous contribuez grandement à cette construction.

Bravo !

**Cyril Chamalet (P95)** [chamalet.cyril@gmail.com](mailto:chamalet.cyril@gmail.com)

-

ooooo

Bravo pour ce 50<sup>e</sup> numéro que j'ai lu attentivement, à la différence des précédents, j'en ai un peu honte. Je partage l'avis de J-L. Bianco : il serait important d'approfondir la spécificité de nos trois écoles, qui me semblent assez différentes des autres grandes écoles d'ingénieurs. Je me suis engagé dans la vie de ma promo (président du cercle de l'EMSE promo 56), et puis les vicissitudes de la vie professionnelle m'en ont éloigné. D'abord guerre d'Algérie, puis sept ans dans un labo de recherches physico-chimiques, qui m'a laissé un très bon souvenir (sur certains points nous devançons les Américains), puis management de la qualité dans une grande compagnie téléphonique. Et puis, catastrophe. Une gigantesque restructuration du téléphone en 1976 m'a plongé dans un univers kafkaïen. J'ai commencé à écrire des bouquins sur la qualité, qui m'ont fait connaître. Alors j'ai fait de l'enseignement : à l'École

Spéciale des Travaux publics, à l'ESCP et à HEC. Le hasard m'a fait rencontrer Deming au Japon. Il m'a introduit au MIT, où j'ai donné quelques conférences. J'ai fondé une société de conseil, MAST, qui a bien marché jusqu'à ce que le programme d'austérité de 1992 (Maastricht) lui casse les reins. J'ai pris ma retraite en 1995.

Je continue de militer pour un management alternatif. J'ai fondé une association dont le site est <http://www.fr-deming.org>. Si je peux vous aider, je suis à votre disposition.

Amicalement

**Jean-Marie Gogue (E56)** [j-ma.gogue@orange.fr](mailto:j-ma.gogue@orange.fr)

ooooo

Chers Tous,  
Mille Mercis au nom d'Intermines-Maroc/AMIM. Bon vent à la News des Mines.

**Saïd Moudafi (N80)** [said.moudafi@mines-nancy.org](mailto:said.moudafi@mines-nancy.org)

ooooo

Quand allez vous changer le format de cette news letter... qui date d'il y a cinq ans... Je ne comprends pas comment on peut dire que c'est interactif et c'est dommage car cela empêche sans doute beaucoup de la lire correctement. Bien à vous.

**Thierry Levenq (P83)** [thierry\\_levenq@yahoo.com](mailto:thierry_levenq@yahoo.com)

ooooo

Merci. Je ne savais pas que l'anniversaire de la lettre et le mien coïncidaient ;-)  
J'en profite pour attirer l'attention des rédacteurs sur le sujet TIC et économies d'énergies (smart grids, Internet des objets, etc.) que traite en ce moment la FIEEC (voir son site) entre autres.  
Et bien sûr, sur le rapport Gallois...  
Bonne continuation !

## MINES ParisTech Alumni

**Vendredi 7 décembre**

**Dîner de Sainte Barbe** dans les salons du Sénat à partir de 18h45, en présence de Jean-Louis Masson (CM69), invité d'honneur.

[Renseignements et inscriptions](#)

## Intermines Carrières

**Lundi 10 décembre**

**Réunion d'information « Tremplin »**

animée par Renaud de Paysac, Président du groupe Grandir de 18h20 à 21h30 à l'EMP

[Renseignements et inscriptions](#)

## Club Mines-Finance

**Mardi 11 décembre**

**La finance sociale et solidaire**

Conférence Mines Finance, animée par Christophe Couturier de 18h30 à 21h30 à l'EMP

[Renseignements et inscriptions](#)

## Intermines Lorraine

**Mardi 11 décembre**

**Pot Intermines de décembre** suivi d'un repas à Nancy à l'occasion de la Sainte Barbe.

[Renseignements et inscriptions](#)

**Inter mines**

Paris – Saint-Étienne – Nancy

[www.inter-mines.org](http://www.inter-mines.org)

**Grégoire Postel-Vinay (P77/CM80)**

[Gregoire.POSTEL-VINAY@finances.gouv.fr](mailto:Gregoire.POSTEL-VINAY@finances.gouv.fr)

<http://postel-vinay.net/doc/Elements%20de%20politique%20industrielle%20ENA%20Strasbourg%209%207%2012.ppt>

<http://postel-vinay.net/doc/20120920Congres%20annuel%20du%20CNER%20Vichy.ppt>

[http://www.coe.gouv.fr/IMG/pdf/DGCIS-COE\\_9\\_octobre\\_aides\\_aux\\_entreprises\\_et\\_emploi.pdf](http://www.coe.gouv.fr/IMG/pdf/DGCIS-COE_9_octobre_aides_aux_entreprises_et_emploi.pdf)

<http://ensmp.net/pdf/2011/111121BNEI.pdf>

∞∞∞∞

Bravo pour votre édito de septembre 2012. La conférence de presse d'hier démontre que les médias responsables ne sont pas légion. Pas encore, ça va venir ...

**Bernard Soulez (N69)** [BSOULEZ@bouygues.com](mailto:BSOULEZ@bouygues.com)

∞∞∞∞

Merci de cet investissement personnel persévérant des uns et des autres qui est signe de vitalité pour tous ! Bien discret et cordial soutien.

**Yves Lesage (P58)** [yves.lesage@mines.org](mailto:yves.lesage@mines.org)

∞∞∞∞

Tout d'abord, je vous remercie pour ce numéro anniversaire très sympa, conforme à vos objectifs définis en 2007 ;-).

Ce numéro me donne envie de vous proposer d'apporter ma petite pierre à votre bel édifice de rédaction mensuelle à travers la rédaction d'un petit article décrivant mon parcours me semble-t-il plutôt original...

Espérant que ma proposition retiendra votre attention, je reste à votre disposition pour répondre à vos questions et pour voir avec vous comment je dois procéder.

Bien cordialement,

**Hervé Jacob (N85)** [herve.jacob@gmail.com](mailto:herve.jacob@gmail.com)

Chère équipe des News

Cinq ans en effet que je lis ces feuillets virtuels, dès qu'ils arrivent, avec le même plaisir, car ils me rajeunissent. Continuez !

**Pierre Duffaut (P45)** [pierre.duffaut@dbmail.com](mailto:pierre.duffaut@dbmail.com)

∞∞∞∞

Bon anniversaire ! Continuez !!

**Jean-Michel Cazes (P56)** [jmcazes@jmcazes.com](mailto:jmcazes@jmcazes.com)

∞∞∞∞

Bonjour,

Je lis toujours avec intérêt cette niouze qui permet de mieux comprendre l'état d'esprit des plus jeunes et leurs initiatives je vous encourage à continuer  
Amicalement.

**Dominique Drouet (N71)** [dominique.drouet@mines-nancy.org](mailto:dominique.drouet@mines-nancy.org)

---

## **Réunion des adhérents de XMP Entrepreneur**

Ouverte à tous les camarades qui s'intéressent à la création ou à la reprise d'entreprises

### **Le lundi 10 décembre 2012**

À la Maison des X – 12 rue de Poitiers  
75007 Paris

#### **18h - William PROST**

Directeur du soutien aux Entreprises à la CCI de PARIS  
Quel apport de la CCI de Paris aux Créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprises ?

#### **18h45 - Alain LEGENDRE (X62)**

Animateur de XMP Business-Angels  
Les étapes du rapprochement entre des Business-Angels et un créateur d'entreprise

Renseignements & inscriptions sur le site [www.xmp-entrepreneur.fr](http://www.xmp-entrepreneur.fr)

Si votre environnement, l'évolution de vos activités, celle de votre entreprise ou vos propres désirs ne correspondent pas ou plus avec le contexte professionnel :  
**Intermines Carrières** vous propose la formule du groupe « **Tremplin** » pour cadres supérieurs et dirigeants confirmés, animé par Renaud de Paysac.

### Réunion d'Information Tremplin

Lundi 10 décembre 2012 à 19h  
École Mines ParisTech  
60 Bd Saint Michel  
75006 Paris

#### la News des Mines

Rédacteur en chef  
**Stéphane Tencer (N66)**

#### Équipe de rédaction

**Jonathan Baudier (P05)** **Daniel Bonnici (E85)** **Delphine Chastagner (N94)** **Guillaume Coche (N99)** **Frédéric Galmiche (N03)** **Morgan Hermand Waiche (P02)** **Laurent Morel (E97)** **Mikaël Roussillon (E01)** **Aurélien Vattré (P09 Doct)**  
(Pour nous contacter : [Cliquez ici.](#))