

Légitimité ?

Toujours délicat le numéro de rentrée, car la période des vacances, outre sa fonction de remise en forme nécessaire pour reconstituer sa force de travail, favorise aussi les prises de recul introspectif du genre *where do we stand? where do we go?* Certains vont encore nous reprocher cet anglicisme inutile, cet effet de style à trois francs six sous (expression bien française, celle-ci !), mais la formulation française : « où en sommes-nous, où allons nous ? » nous a semblé sonner comme un questionnement ontologique que nous avons décidé de reporter à un prochain numéro.

So, chers alumni (terme lui aussi décrié par certains), pendant que la Niouze réfléchissait une nouvelle fois en cette trêve estivale, sur son positionnement et son évolution, sur sa légitimité à sortir de territoires où le mineur, voire l'ingénieur, a un regard compétent, sur sa légitimité de poil à gratter parfois provocateur quand elle doit avant tout développer et entretenir le lien fragile créé par une unité de diplôme, une nouvelle fois l'actualité relativise ces questionnements.

La question de l'émigration s'était déjà invitée dans le numéro de juillet avec l'article de Richard Valton (N63) ; la réaction de Pierre (P69) à cet article « *Je m'étonne qu'un article aussi faible, sur un sujet aussi sensible, ait pu être admis par la rédaction de la News... Je souhaite qu'à l'avenir, des sujets politiques ne soient abordés que dans des papiers plus factuels et étayés.* » illustre bien les débats récurrents que nous avons sur le territoire d'expression de la Newsletter. Dans ce cas précis, nous avons rappelé que les « Libres propos » n'engageaient que leurs auteurs et que donc nous ne nous interdisions pas de relayer des opinions formulées dans le respect de chacun. L'important est que le débat puisse être lancé et vous retrouverez l'intégralité des échanges entre Richard et Pierre dans le courrier des lecteurs.

En matière de légitimité sur des sujets politiques, nous avons la chance de pouvoir faire appel pour chaque numéro de rentrée à Jean-Louis Bianco* (P63) ; nous lui avons demandé de dégager, à partir d'une actualité du monde oppressante, les principaux enjeux pour 2016.

* Pour les plus jeunes, [Jean-Louis Bianco](#), ancien ministre, est actuellement Président de l'observatoire pour la laïcité et conseiller spécial de Ségolène Royal .

Bonne lecture.



Sommaire :

- **Les bonnes résolutions du Délégué général pour la rentrée de septembre 2015 : Lucien Lebeaux (P65)**
- **Les enjeux 2016 : climat et migrations : Jean-Louis Bianco (P63)**
- **Billet de Bogotà : Alain Le Grand (N66)**
- **Développez-vous dans le conseil : Jean-Louis Galano (P81),**
- **Billet d'ici ou là... Jean-Frédéric Collet (N68)**

Les bonnes résolutions du Délégué général pour la rentrée de septembre 2015 : « Échange et partage »



A l'aube de cette rentrée 2015 qui s'annonce encore incertaine pour le monde et pour notre pays, il me semble utile de se fixer des objectifs et de tenir une ligne de conduite avec détermination, fermeté et courage au bénéfice de tous.

Pourquoi parler d'échange et de partage en cette rentrée 2015?

Tout d'abord, parce que le tourbillon de l'actualité nous entraîne dans une valse effrénée, nous étourdit et nous fait perdre le nord. Toujours plus de « nouvelles », « d'informations », de bruit et de fureur qui nous brouille l'entendement et nous empêche d'y voir clair. L'avalanche quotidienne de difficultés, de catastrophes, d'incertitudes en tous genres, de dilemmes moraux, de conflits d'intérêts, de débats et de controverses douteuses finit par lasser le citoyen.

Ensuite, parce que la situation semble nous échapper, que nos efforts paraissent vains et infructueux, que nos contradictions se résolvent en affrontements stériles et illusoirs.

Enfin, parce que les valeurs et les principes deviennent confus et ne nous servent plus de guides.

La langue de bois généralisée masque toutes les insuffisances et le vide de la pensée, le « gazouillage » et les propos calomnieux brouillent l'entendement et justifient toutes les peurs et les crispations. L'expression violente d'opinions extrêmes prend le pas sur la compréhension mutuelle et l'échange raisonnable d'idées fructueuses qui pourraient conduire à résoudre les douloureux problèmes.

Intermines est, par essence, le lieu privilégié permettant de tenter de comprendre le monde, les enjeux, les stratégies et d'imaginer des solutions à la fois rationnelles et humaines.

S'enrichir mutuellement plutôt que vouloir jouer un jeu personnel, écouter les autres et respecter les opinions afin de dégager des terrains d'entente constructifs, en un mot s'inspirer des méthodes de « **fertilisation croisée** » pour mettre en œuvre des actions collectives et solidaires.

Bref, garder l'esprit clair, éviter l'agitation désordonnée, inspirer la confiance, affronter lucidement les situations, garder la tête froide et retrouver la chaleur du contact direct, enfin prendre le temps de réfléchir avant d'agir pour résoudre les problèmes plutôt que d'en créer inutilement.

Sur ces conseils de bon sens et pour bien démarrer cette nouvelle année scolaire ;

Bon courage à tous et surtout à tous les animateurs bénévoles de nos clubs, groupes et activités.

Lucien Lebeaux (P65), dg@inter-mines.org

Les enjeux 2016 : climat et migrations

Le climat : Nous approchons de la conférence de Paris sur le climat



qui se tiendra au mois de décembre. L'objectif : limiter à 2 degrés le réchauffement de la planète jusqu'à la fin du siècle. Le débat sur la réalité du rôle de l'Homme dans le réchauffement existe toujours (cf. notre camarade Vincent Courtillot) mais il est limité. Négociations très complexes : cent

quatre-vingt-seize pays sont partis à la Conférence, plus deux observateurs, le Saint-Siège et la Palestine. Les situations sont évidemment très différentes selon les pays. Pour certains, la priorité, c'est d'abord l'accès à l'électricité des populations qui en sont démunies.

Chaque État doit présenter ses engagements pour diminuer la pollution atmosphérique.

Bonne nouvelle, les lignes bougent : Barak Obama s'engage personnellement, la Chine s'engage aussi en raison de la terrible pollution de ses grandes villes. Mais il est loin d'être certain que la somme des engagements (dont le sérieux mérite d'être vérifié) suffise à atteindre l'objectif. Heureusement, de plus en plus de collectivités locales et d'entreprises s'engagent aussi dans des stratégies bas carbone.

La clé du succès, ce sont les transferts de technologies et le soutien financier aux pays pauvres, pour lesquels il faudrait dégager (financements publics et privés) 100 milliards de dollars par an. Nous n'y sommes pas encore.

Pour garantir ces actions, je suggère que dix à vingt pays de bonne volonté, représentatifs de la diversité des situations géographiques, économiques et énergétiques constituent une liste d'évaluateurs dans laquelle chaque pays pourrait puiser. C'est le principe de l'évaluation par les pairs.

En définitive, tout dépendra de la mobilisation durable des citoyens, des ONG, des collectivités locales, des entreprises... et pas seulement des États.

AGENDA

Intermines Alsace

Lundi 21 septembre

Pot mensuel Afterwork de 19h à 23h au bar Tapas el Pimiento de Strasbourg. [Renseignements et inscriptions.](#)

Mines Business Angels

Mardi 22 septembre

Réunion de présentation de projets de 17h30 à 20h à l'ESPCI. [Renseignements et inscriptions.](#)

Intermines Aquitaine

Mercredi 23 septembre

Conférence « Drones : l'invasion maîtrisée ? » à la Faculté de droit et science politique de Bordeaux à 18h. [Renseignements et inscriptions.](#)

Intermines Carrières

Judi 24 septembre

NetAfterWork au Melia Vendôme Hôtel de 19h à 20h30 [Renseignements et inscriptions](#)

Intermines Languedoc Roussillon
Vendredi 25 septembre

Apéritif débat suivi d'un buffet en option : la crise – ou comment s'y préparer, de 18h15 à 22h à Cambailaux (34). [Renseignements et inscriptions.](#)

Intermines Carrières

Mardi 29 septembre

Retraites : quel montant, quels impacts des périodes d'inactivité ? Conférence animée par Emmanuel Grimaud, à l'École de 18h30 à 20h30 [Renseignements et inscriptions](#)

XMP-Consult

Judi 1^{er} octobre

XMP Académie : quelles compétences pour les métiers du conseil ?, de 9h à 16h à l'École. [Renseignements et inscriptions.](#)

Les migrations : Quel rapport entre les migrations et le climat ? Tout simplement le risque d'un nombre considérable de migrants climatiques dans les décennies qui viennent.

A l'échelle de l'histoire, les migrations ont toujours existé. Elles sont inévitables. Je ne suis pas sûr qu'elles soient plus importantes aujourd'hui qu'hier. Mais elles frappent des opinions publiques, en Europe comme en France, qui sont inquiètes sur leur avenir, qui craignent d'être envahies et qui sont portées au repli sur soi. C'est une donnée majeure. On ne peut se contenter d'appels généraux à une solidarité universelle. L'émotion suscitée par une photo, celle du petit Aylan, a provoqué une extraordinaire vague d'initiatives locales et une certaine mise en mouvement des gouvernements. Mais si l'émotion constitue un aiguillon, elle n'est pas une méthode de gouvernement. Que faut-il faire ? Agir plus fort et plus vite à tous les niveaux.

- 1) Le développement des pays pauvres. Il y a des progrès sensibles, dans les pays dits « émergents » et même en Afrique. Mais nous sommes loin du compte...
- 2) Le contrôle de l'émigration par les pays d'origine et les pays de transit. Il faut encourager ceux qui s'y engagent, par une aide économique renforcée.
- 3) Le combat impitoyable contre les passeurs, où qu'ils se trouvent.
- 4) La refonte d'une politique européenne commune d'asile et d'immigration, ce qui est une tâche difficile.
- 5) Il ne faut donc pas attendre pour mieux organiser l'accueil des réfugiés et le retour de la majorité des « migrants économiques », ce qui là non plus n'est pas tâche facile.

Jean-Louis Bianco (P63), jean-louis.bianco@mines-paris.org

Billet de Bogotá, septembre 2015



Ainsi, Cuba revient dans le concert des Nations. Cuba, c'est aussi le siège des négociations entre la guérilla Farc et le gouvernement colombien. Un symbole ambigu, un peu incontournable. Fidel l'indestructible reste un des hommes influents de l'hémisphère.

Il est vrai - il frémit, l'hémisphère. La chute des cours des matières premières a plombé les monnaies et les finances publiques. La grogne, au Brésil, menace l'establishment politique. Le Guatemala a révoqué son Président pour faits de corruption présumés. Le

Venezuela consomme son effondrement économique en durcissant la répression de l'opposition. Le régime équatorien se raidit. Plus discrètement, le colombien aussi. L'Argentine finit de négocier son énième moratoire. Et le géant mexicain, malgré son développement relatif, continue à lutter avec ses démons historiques.

Et pourtant, les enquêtes le démontrent, les Latino-Américains sont plus satisfaits de leur existence que beaucoup de peuples pourtant privilégiés. 70% des Colombiens, par exemple, déclarent être plutôt contents de leur mode de vie (le taux de pauvreté, en recul lent mais régulier, est de l'ordre de 45%).

Il suffira, pour comprendre ce paradoxe, de regarder autour de soi, ce mouvement, cette vitalité, cet élan, cette capacité à surmonter les épreuves. Et aussi, cette inventivité, parfois candide, parfois très élaborée.

On se surprend à penser - un peu d'ordre, une évolution culturelle et éducative qui s'éloigne des modèles scholastiques et oligarchiques... Et si l'Amérique latine, riche également de ressources et d'espace, était appelée à nous surprendre ?

Alain Le Grand (N66), aledesk@yahoo.com

Développez-vous dans le conseil



XMP-Consult (ex X Mines-Consult) est une association d'anciens élèves de l'X, des Mines, des Ponts, etc., qui ont choisi d'être consultants indépendants ou de créer des structures pointues de conseil.

Leurs parcours sont très variés : anciens dirigeants ou cadres supérieurs s'orientant vers le conseil en deuxième partie de carrière, consultants expérimentés ayant exercé ce métier pendant plusieurs années, anciens

managers ou dirigeants de grands cabinets de conseil, jeunes diplômés intéressés par le conseil. Tous les secteurs sont représentés : informatique, industrie, services, énergie, etc.

Leurs activités, en France ou à l'étranger, couvrent un spectre très large de la prestation intellectuelle : conseiller de direction, experts techniques, économiques, prestataires de services, coachs, formateurs.

Leurs attentes: obtenir des informations, des conseils, des moyens et des outils pour démarrer et développer leurs affaires, agrandir leurs réseaux respectifs, partager leurs pratiques, leurs questionnements, leurs missions, rejoindre un collectif de pairs vivant des expériences comparables aux leurs, développer acquérir de nouvelles compétences, etc.

XMP Entrepreneur

Les jeudis 1^{er}, 8 15 octobre et 5 et 12 novembre

« **Les principaux outils juridiques pour reprendre ou céder une PME** de la théorie à la pratique » de 18h à 20h à la Maison des Mines.

[Renseignements et inscriptions.](#)

Intermines Carrières

Cycle de formation professionnelle « Théâtre et leadership » en 8 soirées **du 2 octobre au 4 décembre 2015**

anime par Jean-Louis Le Berre (P81) à Paris intra-muros de 18h à 21h30

[Renseignements et inscriptions](#)

Intermines Aquitaine

Samedi 3 et dimanche 4 octobre

Week-end familial à Bayonne :

visites, promenades, découvertes et repas. [Renseignements et inscriptions.](#)

Intermines Carrières

Lundi 5 octobre

Storytelling, ou l'art de se raconter en histoire ! Conférence animée par Béatrice Doradou, fondatrice de « Désimpro » organisme professionnel à l'École de 18h30 à 20h30 [Renseignements et inscriptions](#)

Mines Environnement & DD

Mercredi 7 octobre

COP21 - Une feuille de route pour financer une économie décarbonée, conférence animée par Alain Grandjean, à l'École de 18h30 à 21h30 [Renseignements et inscriptions](#)

Intermines Carrières

Mercredi 7 octobre

Les accélérateurs de la recherche d'emploi, conférence animée par Hervé Bommelaer, à l'École de 18h30 à 20h30 [Renseignements et inscriptions](#)

Riche d'une telle diversité et d'un projet commun de progresser ensemble, XMP-Consult développe continuellement des services pour répondre aux attentes de ses membres:

- Développer leurs affaires grâce à des groupes de recommandation mutuelle, la diffusion d'offres de missions, la négociation de contrats cadres de collaboration avec des cabinets de conseil,
- Enrichir leurs compétences par des accompagnements bénévoles, des ateliers d'échanges de pratiques, des offres négociées de formations, de conseils et de nombreux services utiles au consultant indépendant,
- Améliorer leur notoriété par la diffusion de contenus et l'organisation d'événements à thèmes.

Nous sommes persuadés qu'un grand nombre de nos camarades pourraient bénéficier d'XMP-Consult.

Si vous vous reconnaissez dans notre projet, rejoignez-nous, et participez à nos prochains événements :

- 21 septembre : Partager, Valoriser, Transmettre – Atelier d'échanges de pratiques et réflexion sur certains aspects du métier de consultant
- 1^{er} octobre : Quelles compétences pour les métiers du conseil – Atelier d'expression du besoin en développement du dirigeant aspiré par le conseil
- 8 octobre : Lancement du business club des associés de cabinets pointus de conseil
- 14 & 15 octobre : Animer un réseau - Formation
- D'octobre à décembre : Du Dirigeant au Conseiller – Accompagnement collectif de dirigeants aspirés par les métiers du conseil.

Si vous avez questions sur XMP-Consult, appelez-moi.

Jean-Louis Galano (P81), jlg@GalanoConsulting.com

Vice-président d'XMP-Consult représentant les Mines-06 61 46 73 99

Billet d'ici ou là



Séance de pêche en mer cet été, pêche à la ligne précisons-le. Mon appréhension intuitive se révèle fondée : les trucs à base de fil – que ce soit en nylon, en coton ou tout autre matériau – sont voués à finir par faire des nœuds. Et ça ne loupe pas. Au moment de rembobiner, ma ligne de 80 mètres se transforme en un affreux plat de spaghetti.

Et puis, miracle. Une fois rentré à terre, je me suis

attelé à la séance de démêlage sans trop y croire, partant du principe, qui me semble logique, qu'un truc qui a pris un malin plaisir à s'emmêler n'a aucune raison de se montrer coopératif au point de se démêler spontanément. Et puis en étirant sans serrer, en donnant du flou, du mou, de l'aéré, et surtout, surtout, en prenant son temps, ça vient.

Au fond c'est presque à recommander comme thérapie. Et pour les personnes qui n'aiment pas la pêche, on peut proposer une thérapie à tarif réduit où l'on commence directement par le démêlage.

Jean-Frédéric Collet (N68), jfredcollet@gmail.com

La boîte à mails



Elle est copieuse, alors [cliquez ici](#) pour y accéder.

X-Mines Auteurs : concours littéraire

L'association X-Mines Auteurs organise son prochain concours littéraire du **20 septembre 2015 au 23 novembre 2015**.

Le principe est de produire un texte qui sera évalué par les membres de l'association et les participants au concours.

Les gagnants se verront remettre un prix lors d'une remise dans les murs de l'école, suivie d'un cocktail.

Le sujet de ce concours est : "Produire un texte de 7 500 signes sur le thème : "Qui veut démissionner ?""

Le règlement est ici ([cliquer sur le lien](#)).

Pour vous inscrire à ce concours, vous devrez adhérer à X-Mines Auteurs, en [cliquant ici](#).

Les élèves en cours de scolarité sont dispensés de cotisation (20 €, www.xm-auteurs.com, rubrique "Adhérer").

N'hésitez pas à vous inscrire, nous vous attendons nombreux !

Mines Solutions Service

Jeudi 8 octobre

Qu'est-ce qu'un bien ? Qu'est-ce qu'un service ? Qu'est-ce qu'un service industriel ? Qu'est-ce qu'un prix de service ? Conférence animée par Alain Gallais- INSEE, à l'école de 18h30 à 20h30

[Renseignements et inscriptions](#)

IMRA Grenoble

Jeudi 8 octobre

Pot mensuel grenoblois de 19h à 21h au Tonneau Gourmand de Crolles. [Renseignements et inscriptions](#).

Mines Culture

Samedi 10 octobre

Visite insolite : la Cathédrale Sainte-Geneviève de Nanterre. [Renseignements et inscriptions](#).

Intermines Alsace

Lundi 12 octobre

Exposition et présentation : Les mystères de la Glyptographie par Claude Orbelin suivies d'un dîner de 19h à 23h à Colmar. [Renseignements et inscriptions](#).

Mines Finance

Mardi 13 octobre

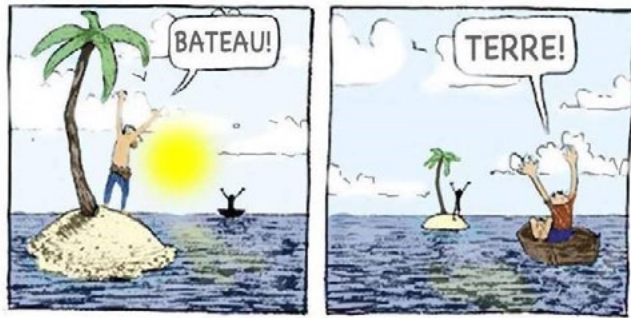
« La Grèce, la politique économique et la démocratie en Europe : réflexions d'un témoin » Conférence animée par James K. Galbraith, grand économiste américain à l'École de 18h30 à 21h30 [Renseignements et inscriptions](#)

Mines Business Angels

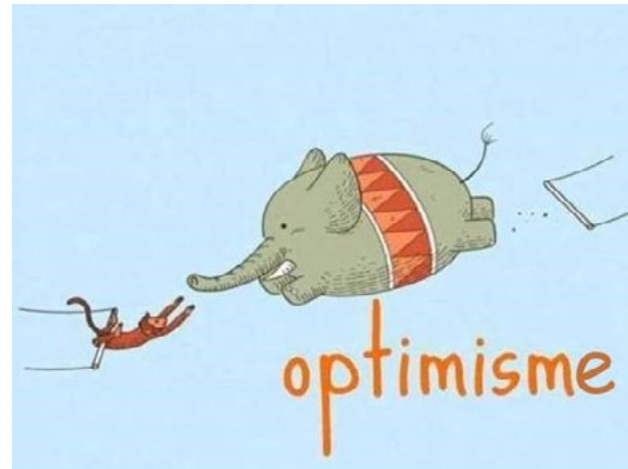
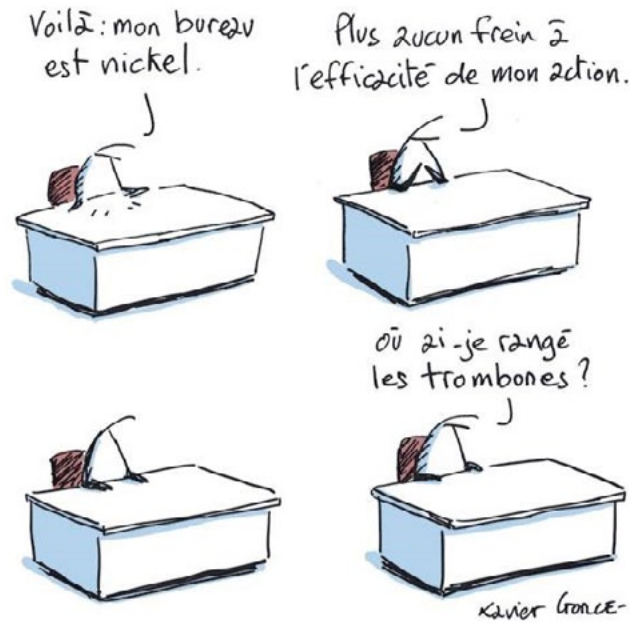
Mardi 13 octobre

Réunion de présentation de projets à l'ESPCI de 17h30 à 20h. [Renseignements et inscriptions](#).

Bonus tracks



Perspectives



Intermines Carrières

Mardi 13 octobre
Décodez le langage non-verbal, atelier animé par Aude Roy, certifiée coach à Intermines de 18h30 à 20h30. [Renseignements et inscriptions](#)

XMP-Consult

Mercredi 14 et jeudi 15 octobre
XMP Académie : animer un réseau de 14h à 18h. [Renseignements et inscriptions.](#)

Intermines Aquitaine

Mercredi 14 octobre
Pot mensuel Intermines URISA à l'Aéro de Bordeaux à 18h30. [Renseignements et inscriptions.](#)

Intermines Carrières

Lundi 19 octobre
40 ans, Quel projet professionnel ? Conférence animée par Sophie Martin-Monier, coach à Intermines de 18h30 à 20h30 [Renseignements et inscriptions](#)

XMP Entrepreneur

Lundi 19 octobre
Réunion Générale ouverte à tous ceux qui s'intéressent à la création ou à la reprise d'entreprises à 18h à la Maison des X. [Renseignements et inscriptions.](#)

La News des Mines

Directeur de la publication **Lucien Lebeaux** (P65) Rédacteur en chef **Stéphane Tencer** (N66)
Équipe de rédaction **Alain Canderlé** (N03) **Jean-Frédéric Collet** (N68) **Jane Despatin** (E08) **Victoire Dupont** de Dinechin (P12) **Frédéric Galmiche** (N03) **Kevin Romieu** (E12) **Benoît Sarrazin** (P11) **Aurélien Vattré** (P09 Doct) **Aymeric Veyron** (E10)

Nous contacter : [En cliquant ici](#)

www.inter-mines.org

Courrier des lecteurs : adressez vos mails à

news-des-mines@inter-mines.org

Sauf mention contraire de l'auteur, la News se donnera le droit de publier les réponses des lecteurs avec prénom, nom, promo et email.