

Deux pour les vacances...

C'est en pensant aux « Niouze addicts » que nous vous avons préparé ce double numéro de vacances, car nous fermons jusqu'en septembre !

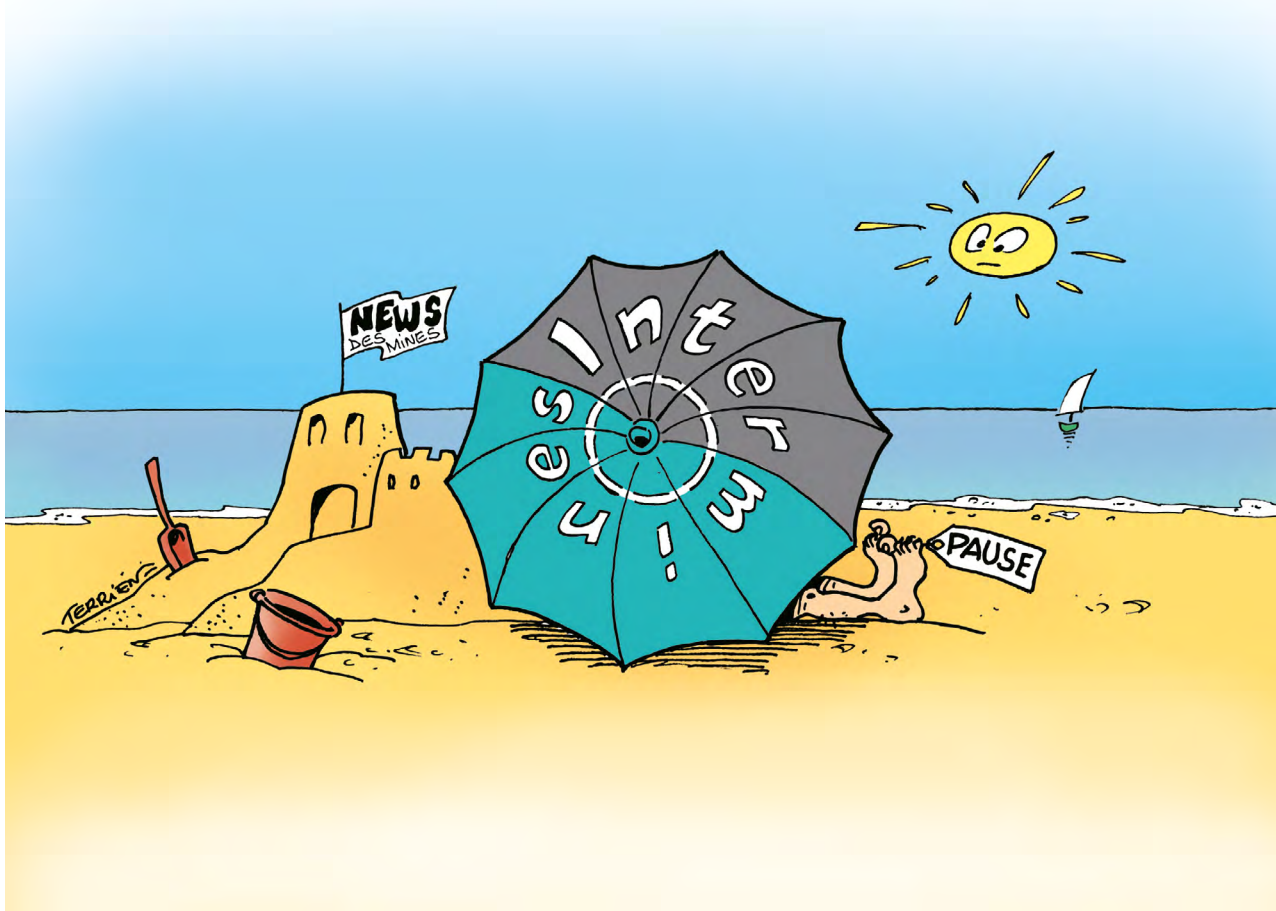
Et pour partir en vacances, autant le faire avec des gens qu'on connaît déjà ! C'est pourquoi tous les invités de ce numéro étaient déjà intervenus dans la Newsletter.

- Lionel Rabiet (P95) venait d'être nommé directeur du pôle diversification du Figaro quand nous l'avions rencontré en octobre 2008. Frédéric Galmiche (N03), nous raconte sur un ton très personnel sa rencontre avec lui, 5 ans après.
- Pierre-Antoine Bataille (N98) rencontré en 2007, répond aux questions de Guillaume Coche (N99), sur la *success story* de ce qui n'est plus une *start up* : monalbumPhoto.fr.
- Francis Lamotte (P80) et Xavier Milcent (N90) que nous avons suivi dans leurs tours du monde de juin 2010 à juin 2011 ; ils nous avaient fait rêver et nous souhaitons prendre de leurs nouvelles un an après. Deux démarches différentes à deux moments différents de leur vie : Francis 49 ans parti seul en moto et Xavier 40 ans, parti en famille avec sa femme et ses 4 enfants.

Ces « retours sur... » sont une forme de droit de suite que nous inaugurons avec ce numéro. Nous poursuivrons cette démarche (s'ils en sont d'accord) avec tous les camarades qui nous ont associés depuis le début de la Newsletter à leurs expériences et projets personnels ou entrepreneuriaux.

Bonne Niouze et bonnes vacances. *See you in September !*

L'équipe de rédaction.





J'ai rendez vous ce matin à l'accueil du FIGARO. Mon cœur est légèrement pincé, comme chaque fois, d'une légère appréhension à l'idée d'une rencontre nouvelle. Après la traversée de l'imposant boulevard Haussmann, j'entre dans un hall immense : je suis tout petit.

L'instant d'après, je rencontre Lionel Rabiet, le directeur du pôle diversification du groupe FIGARO. Très vite, je découvre que cet homme en face de moi, en costume et chemise, soigné mais décontracté, fait partie de ces trop rares personnes dont le bonheur est communicant. Aucune flatterie, aucun faux semblant dans ce témoignage où je vous décris chaque instant, sensation pour sensation, comme je l'ai vécu. Lionel est jeune, souriant et il me parle du monde de la presse et de la vie en général avec une allégresse qui fait réellement plaisir.

Depuis 5 ans déjà, Lionel Rabiet est à la tête du pôle diversification et les challenges, les défis à entreprendre sont toujours aussi nombreux... Dans dix ans, la presse papier n'existera plus, les groupes se réorganisent à toute vitesse. Le monde de la tablette frappe à la porte, avec ses possibilités d'archivage et de partage... Oui, le monde du jetable disparaîtra, mais le plaisir de la lecture sera au rendez vous ! Les places sont à prendre pour les

ingénieurs généralistes qui pourront, à travers les passerelles du numérique, entrer dans un monde de l'information, autrefois interdit. Aujourd'hui, 30 à 40% des salariés du groupe travaillent sur le numérique ; 80% des recrutements se font dans ce domaine. Après avoir découvert le marketing il y a moins de dix ans, les groupes de presse découvrent aujourd'hui la technique sans laquelle rien n'est possible. La solidité des architectures web n'est pas un détail et constitue une part énorme de la réussite. Jeunes mineurs, ces places sont pour vous !

Les sujets sont passionnants. Lionel me parle de croisières ensoleillées aux thèmes en cohérence avec la marque « FIGARO » : des lecteurs se rassemblant autour d'une thématique, autour d'un goût et d'une assurance de qualité... Lionel me parle de son métier et de ses enjeux. La place étant chère dans la News des Mines, je ne peux tout retranscrire et je vous invite à découvrir des articles complets sous ses liens*.

De fil en aiguille, Lionel en vient à me donner les trois grands principes qui, tant bien que mal, orientent sa vie. Je me permets de vous les divulguer en toute indiscrétion...

Règle numéro une, il faut accepter l'échec. Dans ma vie, m'apprend-il, j'ai connu plus d'échecs que de succès ! Bien sûr et cela est humain, nous essayons tous d'amoindrir les uns et agrandir les autres. Cependant, ce sont nos échecs qui nous font progresser. En y réfléchissant, précise-t-il, 80 % de mes succès ont été la conséquence indirecte d'un échec. Dans tout ce que l'on entreprend, il y a une grande part de hasard et de chance. Il faut pouvoir être humble devant ces aléas. Lionel soupire

« Vraiment ! Si tu savais le nombre de grosses claqués !... ».

Règle seconde, il faut réaliser son marketing personnel. Dans le monde d'aujourd'hui, jeunes mineurs, cultivez vos réseaux ! Le réseau des Mines, bien entendu, est un réseau crucial pour vous. Il ne faut pas s'y mettre à 45 ans, soudainement face à des difficultés nouvelles : un réseau se construit sur le long terme. Le réseau est essentiel à tout point de vue. « Dans mon métier, mon réseau constitue une part importante de ma valeur professionnelle ». Un réseau se construit sans rien demander en contre partie, progressivement, sûrement. Si cette problématique vous intéresse, Lionel vous conseillera le livre de Keith Ferrazzi « Never Eat Alone ». Avec malice, Lionel ajoute qu'il a du le faire acheter à des dizaines de personnes déjà.

Enfin règle suprême, il faut rechercher le plaisir, la satisfaction. « Je ne crois pas au sacrifice ». Pour cela, il ne faut pas être mono tâche, il faut s'ouvrir aux activités étrangères, aux autres. Il faut entreprendre, découvrir, chercher et rechercher. Ce n'est qu'au prix de cette longue errance que l'on peut s'épanouir réellement. La vie, c'est avant tout des choix, des rencontres et de la chance. Soyez à l'écoute de vous et des autres. Il ne faut rien remettre à plus tard. Recherchez le plaisir dans chacune de vos activités quotidiennes.

Difficile de conclure et je vous laisserai méditer librement...

Mais en quittant le FIGARO aujourd'hui, je me répète que ces principes de bon sens sont trop souvent oubliés. Ils devraient nous guider tous les jours dans notre épanouissement. Voilà un rappel utile, et maintenant à tous : pratique !

Intermines Rhône Alpes

Mardi 12 juin

Assemblée générale de l'association à Lyon.
[Renseignements.](#)

Saint-Étienne École

Mercredi 13 juin

Cluster des Technologies de la Santé Rhône-Alpes (I-Care), l'école accueille l'atelier d'innovation ICW sur le thème «Implant fonctionnalisés et personnalisés»
En savoir + <http://www.i-carecluster.org/icw2012-implant/>

Intermines Carrières

Mercredi 13 juin

Accepter ses fragilités pour mobiliser ses forces, table ronde animée par Jean-Marc Daniel, chroniqueur au journal le Monde, et directeur de la revue Sociétal, de 18h30 à 22h30 à l'ESCP Europe Alumni
[Renseignements et inscriptions](#)

CinémaClub

Jeudi 14 juin

« **Vous ne l'emporterez pas avec vous** » de Franck Capra. Oscar du meilleur film et du meilleur réalisateur, à 20h10 au cinéma Grand Action, suivi d'un cocktail. [Renseignements et inscriptions.](#)

Saint-Étienne École

Vendredi 15 juin

L'École accueille la «**Journée de printemps de la Fédération francophone de cancérologie digestive**» En savoir + <http://www.ffcd.fr/>

XMP-Entrepreneur

Lundi 18 juin

Réunion générale ouverte à tous ceux qui s'intéressent à la création ou à la reprise d'entreprises :

* <http://www.challenges.fr/media/20111031.CHA6267/au-figaro-le-web-represente-30-du-chiffre-d-affaires-publicitaire.html>

Interview dans la « Tribune de la vente » mars 2012 [en cliquant ici](#).

La revanche du papier !



Depuis notre dernier entretien en 2007, qu'est devenu monAlbumPhoto après 8 ans d'existence ?

- Pour reprendre rapidement l'historique, nous avons créé *monalbumPhoto.fr* en 2004 avec Alexandre Bataille (ESCP). Au départ, les fondements de la société sont dans la continuité de nos formations. Lui s'occupe des aspects finances, gestion, marketing et moi du SI et de la gestion de la fabrication, alors sous-traitée.

En 2008, notre réflexion stratégique amène à remettre en cause le modèle « start-up ». Les fortes croissances (supérieures à 100% de 2004 à 2009) font que d'une part notre part de chiffre d'affaire chez nos sous-traitants devient un risque, et d'autre part, plus largement, nous souffrons des coûts, de la qualité

et des délais. Aussi, nous décidons de monter notre propre imprimerie, en investissant dans des locaux industriels, des machines et en embauchant le personnel compétent. En juin 2009, nous démarrons cette activité et passons ainsi d'un modèle de start-up à un modèle industriel.

Le second changement majeur intervient en 2010. Plusieurs signaux alertent sur un risque dans notre business modèle. C'est « l'essoufflement » de la croissance qui repasse à seulement 2 chiffres. Également, l'arrivée de gros concurrents internationaux avec des moyens financiers sans commune mesure avec les nôtres. Sans rentrer dans les détails, nous cérons la société *monalbumPhoto.fr* au groupe M6, avec l'objectif de continuer le développement de l'activité. Le projet est avant tout industriel : développer l'activité album photo au sein du groupe en bénéficiant de l'expertise du groupe et l'accès possible à la publicité audiovisuelle et aux médias. Les hypothèses de ce rapprochement se sont avérées justes et la croissance de *monalbumPhoto.fr* a repris !

En chiffres, l'entreprise compte 45 salariés, répartis sur un site de fabrication dans l'Oise et le siège à Rungis. Environ 650 000 produits ont été expédiés en 2011.

Comment un business Internet fait-il pour croître rapidement sur un marché qui est devenu concurrentiel ?

Nous sommes dans une activité de vente à distance. Le premier enjeu est de toucher ses clients. C'est là toute une activité marketing qui se joue avec une approche en effet multi-supports : publicité sur Internet, Google Adwords, Emailing, TV, radio. La vraie particularité

d'Internet reste que toutes les actions de l'internaute sont suivies. Il est donc possible pour chaque type de canal de mesurer un retour sur investissement précis. Avec quelques hypothèses, on sait identifier les clients ayant par exemple écouté un spot de pub à une heure donnée ! Le marketing devient donc très scientifique et le support d'informaticiens et statisticiens de haut niveau est indispensable pour piloter efficacement son activité.

Ensuite, il faut assurer au client un service irréprochable. Un client ne sera satisfait que si il reçoit un produit parfait, mais surtout avec des délais de livraison les plus courts possible. Si de nombreux marchands ont les produits en stock, c'est plus compliqué pour nous avec des produits à fabriquer, avec pour certaines références des délais de fabrication de 48h. Nous avons donc mis en place des procédures et une organisation sur-mesure, impliquant l'ensemble du personnel.

Tu as fait une intervention auprès des étudiants à Nancy le 23 mars dernier. Quels conseils leur as-tu donnés ?

La journée du 23 mars à Nancy a été bien chargée, avec un emploi du temps serré ! Le matin, présentation de « Qu'est-ce qu'un ingénieur » aux premiers années. L'occasion de faire un petit tour sur ce que l'on entend par le mot « ingénieur », de parler du management et de l'innovation. Les élèves ont posé beaucoup de questions sur l'intérêt de leur formation pour la vie professionnelle, savoir comment appliquer le savoir « théorique » de l'École dans la vie professionnelle.

L'après-midi, témoignage devant un groupe plus réduit de deuxième année

18h – Patricia EGARD, créatrice d' « IDEAS VOICE » Plateforme de mise en relation des porteurs de projet avec des associés
18h45 – Jean Marie JACQUET (X 84) Repreneur de Mécanat en 2011
« Comment j'ai repris une entreprise de mécanique de précision à la barre du tribunal de commerce » [Renseignements et inscriptions](#).

Mines Finance

Mardi 19 juin

La mise en place de « solvabilité II » dans l'assurance, conférence animée par Jean-Philippe Thierry, de 18h30 à 21h30 à l'EMP [Renseignements et inscriptions](#)

MINES ParisTech Alumni

jeudi 21 juin

Assemblée Générale, à 17h30 à MINES ParisTech, suivie d'un cocktail

Intermines Carrières

Mercredi 20 juin

Je deviens manager d'une équipe, atelier animé par Soula Ward, formatrice process com de 9h à 17h à Intermines [Renseignements et inscriptions](#)

Samedi 23 juin

Communiquer sur soi en rencontres réseau et entretiens de recrutement, atelier animé par Gilles Boulay, formateur en RH, de 9h30 à 18h30 à la Maison des Ingénieurs de l'Agro [Renseignements et inscriptions](#)

Mines Informatique

Lundi 25 juin

L'industrie française du logiciel face aux défis du cloud computing, conférence à 18h45 à la Maison des Arts et Métiers [Renseignements et inscriptions](#)

Saint-Étienne Association

Lundi 25 juin

Assemblée Générale de l'Association des ICM de St-Etienne au Yacht Club de France 41 av. Foch 75116 PARIS. association-ICM@emse.fr

dans le cours « Management industriel et pilotage de la performance ». Après une présentation de l'entreprise, de son management et pilotage propre, nous avons parlé stratégie, business plan, organisation du travail et innovation. Les élèves avaient de nombreuses questions, certaines larges, d'autres très pointues sur le fonctionnement de l'entreprise et d'une PME en particulier. Sur la création d'entreprise, pour répondre à une de leurs questions, je leur ai dit que l'on n'a pas besoin d'expérience pour se lancer : l'audace et la puissance de travail compenseront très bien les erreurs de jeunesse, l'essentiel étant de se remettre perpétuellement en question et de persévérer !

Cette journée a été particulièrement enrichissante. L'École est particulièrement demandeuse et je ne peux que vivement recommander aux Alumni pouvant intervenir occasionnellement de se faire connaître.

Quelle est ton ambition pour monalbumPhoto.fr dans les 3 prochaines années ?

Pour le moment, nous continuons à développer l'entreprise. Nous devrions lancer prochainement deux nouveaux produits et étendre notre service sur un premier pays européen. Nous avons réussi à implanter cette activité en France et créer une cinquantaine d'emploi. Le challenge est maintenant l'export.

Je serai heureux de vous raconter la suite de cette aventure dans quelques mois !

Pierre-Antoine Bataille (N98), pierre-antoine.bataille@mines-nancy.org

Parenthèse ou rupture ?

Nous avons suivi Francis tout au long de son périple d'un an en moto autour du monde

J'étais rentré fin juin, pour retrouver l'été après un an d'été. Le beau temps, les



Alpes, les retrouvailles avec la famille et les amis, tout aurait dû faciliter mon retour. Mais revenir fut plus difficile que ce que j'avais imaginé. Les rencontres, les découvertes étaient devenues mon quotidien et d'un seul coup, l'immobilisation. Il a fallu réapprendre la routine. Réapprendre à vivre dans un monde connu.

Pendant les semaines qui suivirent, j'eus de nombreuses visites. Je parlais toujours du voyage, et ces discussions m'y replongeaient régulièrement. Pour refermer cette période, j'ai fait une présentation dans mon village et écrit un livre pour mes proches. L'achèvement de ce livre me libéra. Il m'avait fallu près de six mois pour considérer que le voyage était fini.

Ma vie professionnelle fut aussi bouleversée. Avant mon départ, je dirigeais une entreprise. Un ami m'avait remplacé. Il avait apprécié ce rôle, et je ne souhaitais plus reprendre ma place. Sa place. J'étais allé à la chasse. Je travaillais

donc depuis la maison. Il me fallait trouver une nouvelle voie, et organiser mon désengagement. Et je suis aujourd'hui plus libre de choisir une nouvelle orientation. J'apprécie cette liberté.

Le voyage amena donc le changement. Mais pas seulement un changement de situation. Il m'a aussi changé intérieurement, enrichi. Déjà par les rencontres. Si certaines furent trop rapides, les souvenirs et des amitiés subsistent. Le week-end prochain, je recevrai des motards belges rencontrés en Ouzbékistan. Il y a deux semaines, une cycliste québécoise rencontrée au Chili m'a rendu visite. Dans trois semaines, je retrouverai Loïc avec qui j'ai roulé en Bolivie et au Pérou. Et je reçois régulièrement des nouvelles de Stéphane, Alexandra, Cristina, Lloyd, Peter, Jane, ou encore Enrique. Je garde aussi en moi le souvenir des bergers mongols, des fleuristes russes, des Aborigènes chômeurs, ou des pêcheurs chiliens. Enfin, j'ai l'impression de connaître un peu notre planète, ses paysages, ses animaux. J'aime à repenser aux stromatolithes, aux requins, aux varans, aux émeus, aux vautours, aux guanacos ou encore aux magnifiques fleurs tropicales.

Au final, ce voyage fut davantage une rupture qu'une parenthèse. J'ignore ce que me réserve l'avenir, mais certainement d'autres projets qui amèneront de nouvelles rencontres.

Francis Lamotte (P80), francis.lamotte@free.fr <http://www.route-estivale.fr/>

Un an déjà ! Le temps a repris son cours



Après l'euphorie du retour et des retrouvailles vint le temps de la reprise du travail. « Moi, je ne pourrais pas partir, j'aurais peur de ne pas revenir » me dit une aimable collègue. Tout est dit ! Mais n'est-ce pas pour cela que je suis parti ? Pour ce retour, prélude à d'autres départs. Quel privilège j'ai eu de pouvoir prendre cette année pour moi, de pouvoir revenir identique et changé, le même et un autre.

Nous nous sommes réinstallés dans notre vie d'avant comme dans des chaussons confortables, un peu usés, mais connaissant par cœur le chemin de l'école, de la banque, de la prévision des prochaines vacances, des rituels familiaux. Nous apprécions plus le charme de notre vieille maison, nous nous sentons accueillis dans ce vieux quartier comme dans un bercail.

Nos tribulations familiales suscitent plus d'intérêt que nous ne l'avions anticipé. Miracle des blogs qui permettent, non pas de demander, mais de dire ce que l'on a fait. Et puis, modestement, le sentiment d'avoir fait quelque chose de plus grand que moi, qui touche chez l'autre la part d'un rêve qui se réveille.

Il y a aussi cette impression, ignorée

pendant une courte année, de courir après le temps. Les semaines défilent et me voilà bientôt un an après, avec le sentiment d'avoir de cette année de retour laissé filer les jours. Je comprends enfin le sentiment de ceux qui me disaient qu'à peine parti, je revenais déjà.

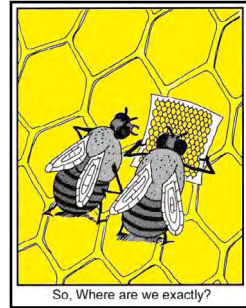
J'ai appris des ONG et des personnes rencontrées sur notre route l'importance de rester ancré dans le présent. L'action disparaîtra peut-être avec la personne qui la dispense, mais elle est belle aujourd'hui et mérite en cela d'être poursuivie.

Cette conscience du temps retrouvé, c'est peut-être en définitive ce qui restera de cette année. Peut-être en ai-je également acquis plus grande conscience de la chance qui m'est donnée de pouvoir profiter du temps qui passe, quand tant d'autres ici et ailleurs ne peuvent même pas y penser.

Et pour conclure, en guise d'encouragements à tous ceux qui voudraient bien mais qui hésitent encore, je ne peux que reprendre ces mots de Jacques Salomé, déjà utilisés l'an passé : « On devrait offrir une année sabbatique à tout être humain, au milieu de sa vie, pour lui permettre, non pas de faire autre chose, mais d'être autre chose, de se rencontrer, de se découvrir et d'explorer peut-être quelques-uns des recoins secrets de sa vie ».

Xavier Milcent (N90), xaviermilcent@gmail.com <http://autourdumonde.famillemilcent.com/>

Ça nous a fait rire



Two engineering students were cycling across a university campus when one said, "Where did you get such a nice bike?" The second engineer replied, "Well, I was walking along yesterday, minding my own business, when a beautiful woman rode up on this bike, threw it to the ground, took off all her clothes and said, "Take what you want." The first engineer nodded approvingly and said, "Good choice; the clothes probably wouldn't have fitted you anyway."



www.inter-mines.org

COCKTAIL INTERMINES

Jeudi 28 juin 2012

Laurence PARISOT
Présidente du MEDEF

Yves-Louis DARRICARRÈRE
Directeur Général
Branche Amont
TOTAL

Philippe SALLE
Président Directeur Général
ALTRAN

&

Thierry TROUVÉ
Président MINES ParisTech
Alumni

Christian COFFINET
Président ICM de Saint-Étienne

Jean-Yves KOCH
Président Mines de Nancy
Alumni

Vous recevront
jeudi 28 juin à 18h30
au MEDEF

Pour vous inscrire au cocktail
rendez-vous
sur votre espace privé.

Cycle de formation 2012/2013 Club Mines-Stratégie

Le club Mines-Stratégie organise à la rentrée la troisième édition du cycle de formation «Mineur Stratège», le club propose de réitérer l'expérience, avec un objectif inchangé : donner les moyens aux Mineurs, cadres dirigeants ou en voie de l'être, de raisonner et agir en stratégies.

Quand et où ?

7 sessions d'octobre à juin (le mardi de 18h à 21h30 à l'École MINES ParisTech)

Pour qui ?

Les mineurs

Combien ?

Tarif pour l'ensemble du cycle :
600 euros pour les particuliers / 1200 euros pour les entreprises. N'oubliez pas qu'il est possible de faire financer cette formation par votre entreprise en utilisant le DIF.

Inscriptions et contact : Nathalie Crémézi interminesclubs@orange.fr

La News des Mines

Rédacteur en chef
Stéphane Tencer (N66)

Équipe de rédaction
Daniel Bonnici (E85) Delphine Chastagner (N94) Guillaume Coche (N99) Frédéric Galmiche (N03) Morgan Hermand Waiche (P02) Laurent Morel (E97) Mikaël Roussillon (E01) Aurélien Vattré (P09 Doct)
(Pour nous contacter : [Cliquez ici](#))