

**Être Français et dirigeant dans le monde anglo-saxon**

Cela fait maintenant plus de 30 ans que je vis professionnellement dans le monde anglo-saxon. Voici, au risque de tomber quelquefois dans le cliché facile, quelques réflexions nourries par cette expérience.

Quand on évoque le mot diversité on pense homme/femme, couleur de peau et peut-être religion. Mais dans le monde des affaires c'est surtout un problème de culture et d'éducation, de maîtrise de la langue, de comportement et de divergence de pensée. Qu'on le veuille ou non les éducations française et anglo-saxonne sont très différentes. La nôtre n'est pas inférieure, loin s'en faut, mais c'est la culture anglo-saxonne qui domine les mondes industriel, économique et financier.

Il faut l'accepter, comprendre les différences et en tirer un avantage.

Je vois plusieurs différences essentielles :

La première, la plus évidente mais aussi la plus difficile à surmonter: ils ont appris l'anglais à la naissance. Ne sous-estimez pas cet aspect même si vous pensez parler l'anglais parfaitement. Je ne pourrai jamais assez vous recommander de parfaire et parfaire encore votre anglais.

Ceci dit, pour compenser le handicap naturel posé par la barrière de la langue, les francophones préparent mieux leur sujet et souvent le résultat obtenu (présentation orale ou écrite) est de meilleure qualité.

Notre éducation donne une place prépondérante à l'écrit avec une attention particulière accordée à l'articulation de l'argumentation. Les anglo-saxons privilégient la maîtrise de la communication orale.

Nous restons trop respectueux de la hiérarchie. Les jeunes américains n'hésitent jamais à contredire leur patron, parfois inutilement. La notion de « challenge » reste essentielle et ils n'ont pas peur de défendre leurs idées jusqu'au bout.

**Agenda**

**Groupes régionaux**

**Lundis 12 janvier et 9 février**

**Intermines Rhône-Alpes**

Coorganise avec les Ponts & Chaussées **le pot mensuel lyonnais** qui accueille aussi les nouveaux arrivants. Café des négociants de Lyon, à partir de **19h**. Renseignements et [inscriptions](#).

**Lundis 19 janvier et 16 février**

**Intermines Rhône-Alpes**

Coorganise avec les Ponts & Chaussées **le pot mensuel grenoblois** qui accueille aussi les nouveaux arrivants. Restaurant «La table ronde» à Grenoble, à partir de 19h. Renseignements et [inscriptions](#).

**Intermines-UK**

**Mardi 20 janvier**

Après la réunion de lancement du 23 octobre dernier, le groupe se réunira de nouveau pour un dîner amical au «**Clerkenwellkitchen**» à Londres. Renseignements et [inscriptions](#).

**Mines-Ciné-Club**

**Mardi 13 janvier**

**«L'Aurore»**

(noir et blanc, 1927) de Friedrich Wilhelm Murnau avec George O'Brien, Janet Gaynor, Margaret Livingstone, à **20h30** au Cinéma l'Archipel. [Renseignements](#).

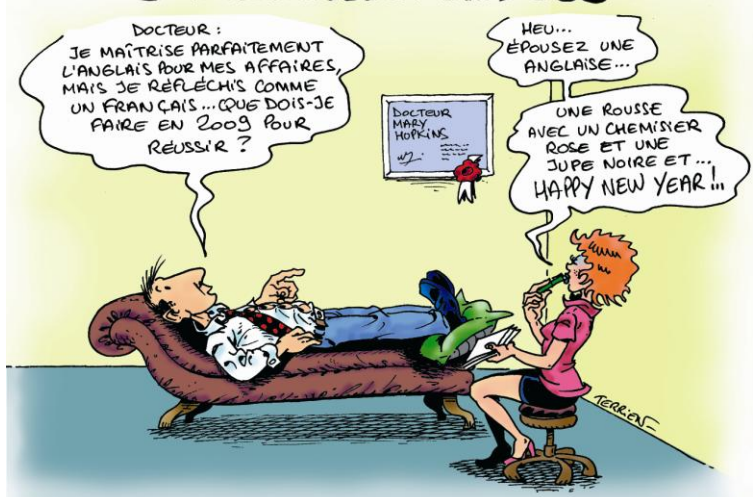


**Saint-Étienne École**

**Samedi 31 janvier**

Seconde **remise des diplômes ICM** suivie du traditionnel **Gala des Mines** sur le thème des villes du monde (Las Vegas, Paris, New York, entre Rio et Buenos Aires, Venise). Renseignements et [inscriptions](#).

**BONNE RÉOLUTION 2009**



Notre approche des problèmes est théorique, stratégique et globale alors que les anglo-saxons sont plus pragmatiques, tactiques et concentrés sur la fameuse « bottom line ». Ils sont passés maîtres dans l'art de l'utilisation des réseaux. Toutes les décisions sont longuement préparées en coulisse.

Les Américains surtout, mélangent allègrement le social et le travail. Il n'y a pas de réelles barrières. Les amitiés et les alliances se font aussi en dehors du travail. Cette camaraderie de façade est souvent artificielle mais incontournable. Enfin, l'école d'où vous sortez n'a plus aucune importance une fois l'embauche faite. Ce qui compte est la réussite et le parcours professionnel.

Mon propos n'est bien sûr pas de vous inviter à renier vos origines mais au contraire à tirer profit de vos capacités biculturelles. Gardez cette rigueur, cette capacité de synthèse, ce goût pour la stratégie, la cohérence et la réflexion. Mais n'hésitez pas à « métisser » tout cela avec du pragmatisme. N'imposez pas vos idées même si vous êtes sûrs d'avoir raison. Cultivez vos réseaux. Ne soyez pas inhibés par la hiérarchie. Dites ce que vous avez à dire quand vous avez à le dire mais en respectant les formes sans heurter les cultures locales.

Même si vous vous engagez dans une société française, vous serez confrontés à ces problèmes avec vos concurrents, vos clients ou vos fournisseurs. Le monde des affaires est essentiellement un mode de pensée anglo-saxonne. Les règles de management ont été édictées par les américains. Il faut l'accepter. La combinaison de ces deux cultures, de ces deux éducations nous donne un atout unique et majeur. Il faut le reconnaître et savoir en profiter.

**Dominique Fournier (E72)  
PDG de Infineum**

**(50/50 Exxon Mobil & Shell Joint Venture – [www.infineum.com](http://www.infineum.com))**

**ZOOM SUR : Le club Mines-Énergie**

Grand club du fait de la forte représentation des mineurs dans ce secteur, Mines-Énergie a été fondé en 1999 afin de leur offrir des opportunités d'échanges, de réflexion et d'émulation dans une ambiance amicale et désintéressée.

À cet effet, l'activité du club comporte un volet classique d'organisation de conférences-débats, souvent en liaison avec le club Mines-Environnement et Développement Durable mais aussi avec des groupes professionnels énergie d'autres écoles. En complément, le club a piloté de façon régulière la publication de dossiers thématiques dans la Revue des Ingénieurs : le premier secrétaire du club a en particulier coproduit le remarquable numéro Hors Série de 2007 intitulé «Vendre l'électricité».

Le site internet [www.mines-energie.org](http://www.mines-energie.org) est la vitrine du club depuis fin 2004 et permet aux membres, et plus largement à toute personne intéressée, de consulter librement le résultat de ses travaux depuis l'origine. [La page du club sur le site d'Intermines](#) est dédiée à l'annonce des conférences à venir et permettra prochainement l'inscription en ligne.

Afin de confirmer le dynamisme du club et de lui permettre d'intervenir avec pertinence dans le débat public sur l'énergie, un renforcement des membres actifs du bureau est indispensable : si vous souhaitez y contribuer, merci de contacter le président du club [françois.giger@mines-paris.org](mailto:françois.giger@mines-paris.org).

Pensez à vous mettre à jour de votre cotisation dans votre espace privé sur le site Internet de votre association.

## X-Mines Consult

**Jeudi 15 janvier**

Petit-déjeuner sur le thème :

**Accompagnement et coaching** - Thierry Dubois (Savoir-faire et Cie) et François Delivré (Académie du coaching) de 8h à 10h à l'EMP.  
Renseignements et [inscriptions](#).

## XMP-Entrepreneur

**Lundi 26 janvier**

Réunion exceptionnelle ouverte à tous, avec à 18h une présentation de **Pierre Bontemps** (X73), fondateur et PDG de Coriolis, puis à 18h45 une présentation de **Jorge Boucas** (X94), fondateur et PDG de NextEnergies. Cette réunion est suivie d'un pot. Maison des X, 12 rue de Poitiers, 75007 Paris.  
Renseignements et [inscriptions](#).

## X-Mines au Féminin

**Mardi 27 janvier**

**Grand Networking des Grandes Ecoles au Féminin à 19h30** au Medef, 55 avenue Bosquet 75007 Paris. Renseignements et [inscriptions](#).

## XMP-Business Angels

**Mercredi 28 janvier**

Conférence à 17h de Bernard Lorig

**«L'essaiage technologique et son intérêt pour les Business Angels»** et à 18h présentation de projets d'entrepreneurs à l'ENST/Télécom ParisTech.  
Renseignements et [inscriptions](#).

## Saint-Étienne Île-de-France

**Samedi 7 février**

Visite insolite : **à la découverte du jeu de paume, ce sport ancêtre du tennis** (histoire, démonstration et initiation).  
Renseignements et [inscriptions](#).

**Mercredi 25 et mardi 31 mars**

Soirée théâtre avec **«Le diable rouge»**, pièce de Antonin Rault avec Claude Rich et Geneviève Casile au théâtre Montparnasse.  
Renseignements et [inscriptions](#).

**Mardi 2 et vendredi 5 juin**

Soirée opéra avec **«Tosca»** de Giacomo Puccini à l'Opéra Bastille. Renseignements et [inscriptions avant le 6 février](#).

## Club Mines-Œnologie

**Samedi 25 et dimanche 26 avril 2009**

Week-end de dégustation en **Bourgogne**.  
**Attention il ne reste que quelques places !**  
Renseignements et [inscriptions](#).

## Club Mines-Golf

**Samedi 19 septembre 2009**

Coupe des Mines 2009 au **Golf de Sancerre**.  
Renseignements et [inscriptions](#).

## Intermines Carrières

**Jeudi 15 janvier**

Atelier **«Prise de fonctions : 100 jours pas comme les autres»** organisé avec les anciens élèves de l'Edhec et animé par François Spicq de 9h30 à 12h30 à l'Edhec.  
Renseignements et [inscriptions](#).

**Vendredi 23 janvier**

Séminaire **«Comment optimiser sa campagne de recherche d'emploi»**, animé par Denis Boutte de 9h à 18h à Intermines.  
Renseignements et [inscriptions](#).

Plus d'événements encore sur le site [d'Intermines](#)



## Philippe, tu as fait la Une des journaux pour ta randonnée de Paris à Pékin en courant. Peux-tu commencer par nous faire un résumé de ta carrière ?

J'ai dès le début été attiré par l'enseignement. Après mon diplôme d'ingénieur à Centrale Nantes en option matériaux, j'ai passé l'agrégation de mécanique. J'ai ensuite glissé vers l'automatique puis la robotique et en 1992 j'ai rejoint l'École des Mines de Paris au Centre de Robotique pour y travailler sur la Réalité Virtuelle (<http://www-caor.enscm.fr/interlivre/>). C'est une nouvelle science regroupant plusieurs disciplines dont entre autres l'ergonomie, la psychologie, l'informatique, et la physiologie. Ce sont donc plusieurs communautés, langages et structures, que j'ai réunis au sein du Traité de la Réalité Virtuelle, dont j'ai dirigé la rédaction avec une équipe regroupant 3, puis 18 et finalement une centaine de chercheurs travaillant dans une bonne ambiance autour d'un même projet.

## Tu as également une passion pour la course à pied, comment t'est-elle venue ?

Quand j'étais jeune, je faisais du sport comme tout le monde, sans intérêt particulier pour la compétition. La suite est sociologiquement classique : vers 35 ans, une fois mes situations professionnelle et personnelle stabilisées, je me suis remis au sport. Je faisais du vélo avec mes enfants puis j'ai eu l'idée de les accompagner en courant.

## Et ce fut le début d'une longue histoire...

Oui. Notre première randonnée nous a menés de Nantes au Mont Saint-michel, les enfants en vélo, moi en courant. Ensuite, ce fut Besançon, les JO de Barcelone, le Cap Nord, les JO d'Athènes puis cette année : les JO de Pékin, 8500 km. Je ne recherche pas l'exploit ni le record, ce sont pour moi moins des courses que des randonnées ou des promenades.

## Paris-Pékin, c'était un projet personnel mais également professionnel ?

Une randonnée à pied, c'est comme un environnement virtuel, il faut quelques semaines au corps pour s'adapter et après il n'y a plus de limites. Le défi n'est pas la fatigue, mais d'éviter les blessures. J'utilisais donc un test de fatigue, sur les conseils du Laboratoire de la physiologie de l'exercice de l'université de Saint-Étienne. Pour une fois, je n'étais plus l'expérimentateur mais le cobaye. J'ai aussi travaillé avec l'ISM l'Université de Méditerranée pour réaliser une modélisation biomécanique du pied humain en collaboration avec Dassault Systèmes. Ce n'était pas qu'un sponsor mais le partenaire idéal avec qui j'ai déjà souvent travaillé (voir [www.3ds.com/VplusR](http://www.3ds.com/VplusR)).

## Quels souvenirs gardes-tu de ce périple ?

J'ai traversé la Russie avec ses routes en mauvais état et la Mongolie splendide dont, au sud, le désert semi-aride de Gobi, mélange de cailloux et d'herbe où la température atteint 50°C et au nord, les steppes magnifiques, l'absence de civilisation (une petite ville tous les 50 km) et les nuits sous la tente. 8 500 km en courant c'est également 10 paires de chaussures utilisées.

## Et maintenant, quels sont tes projets pour l'avenir ?

J'ai largement de quoi m'occuper avec mes projets de recherche. Au printemps, je vais courir le semi-marathon de Paris avec les élèves de l'école. De nombreuses personnes à qui je raconte mon périple aimeraient rejoindre Londres en courant pour 2012 alors on réfléchit avec le Ministère des Sports pour organiser une telle randonnée. Avis aux amateurs.

Interview de Philippe Fuchs réalisée par Jonathan Baudier (P05)

L'équipe de rédaction de la News des Mines vous présente ses meilleurs vœux pour l'année 2009

Jonathan Baudier (P05) Daniel Bonnici (E85) Delphine Chastagner (N94) Guillaume Coche (N99) Alexandre Montigny (P01) Laurent Morel (E97) Philippe Vincent (N99) (Pour nous contacter : [cliquez ici](#))